



SANDEFJORD  
KOMMUNE

# RISIKOREDUSERENDE TILTAK

## TEMAPLAN PÅ LIK LINJE

## RISIKOOMRÅDER FOR Å IKKE LYKKES MED IMPLEMENTERINGEN AV TEMAPLANEN

I enhver utarbeidelse av en spesifikk plan er det risiko forbundet med både selve utarbeidelsen av planen, og ikke minst så er det risiko forbundet med implementeringen av planen. Agenda Kaupang trekker frem i sin rapport: «Skal kommunen lykkes er det avgjørende med en helhetlig tilnærming, tydelig eierskap og et tett samarbeid mellom politikk og administrasjonen og kommunens innbyggere. Det er noen risikofaktorer ved en større omstilling og omlegging av tjenestene slik vi tradisjonelt kjenner tilbudene. Kommunen bør derfor planlegge risikoreduserende tiltak. Det er derfor nødvendig med en helhetlig tilnærming hvor kommunen planlegger med gode risikoreduserende tiltak. På bakgrunn av dette er det gjennomført en forenklet risikoanalyse som er presentert i tabellen under.

Hva kan gå galt	Mulig konsekvens	Risikoreduserende tiltak
Svak politisk og administrativ forankring om den nødvendige retningsendringen – « <i>Min mestring – din støtte</i> »	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mulig redusert tjenestekvalitet</li> <li>Kostnadene øker</li> <li>Rekrutteringsutfordringer øker</li> <li>Redusert omdømme</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jevnlige orienteringer i relevante utvalg hvor en rapporter på fremdrift og status</li> <li>Jevnlig orienteringer i KLG hvor en rapporter på fremdrift og status</li> </ul>
Gevinstrealisering uteblir på grunn av manglende dokumentasjon av mulige gevinster	<ul style="list-style-type: none"> <li>Administrasjon og de folkevalgte blir usikre på retning, og hvilke gevinster og realismen på det aktuelle område</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tilgjengeliggjøre grunnlagsdokumenter, rapporter og strategidokumenter for kommuneadministrasjon og de folkevalgte - løpende prosess</li> </ul>
Svak forankring i trepartssamarbeidet	<ul style="list-style-type: none"> <li>«Støy» knyttet til nødvendige endringsprosesser, som igjen fører til svekket omdømme</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>På lik linje er fast agendapunkt i medbestemmelsesmøtene</li> <li>Enheter som er særskilt berørt av organisatoriske endringer har hyppigere medbestemmelsesmøter for å sikre at</li> </ul>

		medarbeiderne får god informasjon til riktig tid
Satsning på tidlig trinn i innsatstrappen gir ikke de ønskede effektene til riktig tid.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prosjektets omdømme og troverdighet svekkes, og mulig kutt i tjenesten som følge av dette</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årlig rapportering av vridning av tjenestene mot de lavere trinnene i innsatstrappen.</li> <li>• Det etableres gode rutiner for å sikre at tjenestene virker godt sammen på tvers av kommunalområder, seksjoner og enheter</li> </ul>
Satsingsområdet knyttet til boligløft forsinkes.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Det etableres flere 1:1 tiltak som er langt mer kostbare</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sikre samarbeid og felles forståelse og forankring om boligløft</li> </ul>
Satsingsområdene 6 og 8 realiseres ikke grunnet kostnadsbildet	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lavere kostnad her og nå, høyere kostnad frem i tid</li> <li>• Svekket livskvalitet, og potensiale for selvstendighet for den enkelte oppnås ikke</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tilgjengeliggjøre grunnlagsdokumenter, rapporter og strategidokumenter for kommuneadministrasjon og de folkevalgte - løpende prosess</li> <li>• Initiere samarbeid med næringslivet for å lykkes med satsning på arbeid</li> <li>• Initiere samarbeid mellom fritidstilbud og idrettslag og kommunens støttekontaktordning - for å øke samarbeid og synergieffekter av hverandres tilbud og kapasitet</li> </ul>
Tjenesteutvikling og implementering av velferdsteknologi uteblir	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Muligheten for å leve et mest mulig selvstendig liv reduseres</li> <li>• Avlastningseffekten for pårørende uteblir</li> <li>• Høyere kostnader for kommunen grunnet høyere etterspørsel heldøgns tilbud</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Det avsettes midler til teknologi og utviklingsmidler i oppstartsperioden.</li> <li>• Systematisk arbeid for å belyse at satsningene lønner seg, spart tid, økt omsorgskapasitet, økt kvalitet og utsatt behov tjenester</li> </ul>

