



SANDEFJORD
KOMMUNE

EIERSKAPSMELDING 2024 - 2027

SANDEFJORD KOMMUNE



INNHOLD

1.	FORMÅLET MED EIERSKAPSMELDINGEN	4
2.	SANDEFJORD KOMMUNES EIERSKAP	5
3.	PRINSIPPER FOR EIERSTYRING I SANDEFJORD KOMMUNE	5
3.1.	Sammenfatning av prinsippene	5
3.2.	Prinsipper for kommunen som eier	6
1.	Valg av organisasjonsform skal tilpasses formål og behov	6
2.	Det skal være åpenhet rundt kommunens eierskap	7
3.	Kommunens eierstyring skal utøves gjennom eierorganene	8
4.	Kommunen fastsetter langsiktige mål for virksomhetene	8
3.3.	Prinsipper for virksomheten	9
5.	Virksomheten skal sikre god informasjonsflyt til eierne	9
6.	Virksomheten skal sørge for effektiv organisering og ressursforvaltning	10
7.	Virksomheten skal bidra til å nå FNs bærekraftsmål	10
8.	Virksomheten skal opptre som ansvarlig samfunnsaktør	11
9.	Styresammensetningen skal baseres på kriterier for kompetanse, kapasitet og mangfold	12
10.	Godtgjørelse til styret og daglig leder skal være forholdsmessig	13
11.	Styret skal ha en aktiv rolle knyttet til rapportering og oppfølging	14
12.	Styret skal sørge for god internkontroll og risikostyring	14
4.	Eierskapsforvaltningen i praksis	15
4.1.	Forskjellen mellom eierstyring og selskapsstyring	15
4.2.	Roller	15
4.2.1.	Kommunestyret	16
4.2.2.	Formannskapet	17
4.2.3.	Kommunens administrasjon	17
4.2.4.	Utøvende eierorgan (generalforsamling/representantskap/årsmøte)	18
4.2.5.	Styret	18
4.2.6.	Daglig leder	18
4.3.	Eiermøter	19
4.4.	Kommunen som eier kontra kommunen som bestiller/kjøper av tjenester	19
4.5.	Mål og rapportering	19

4.6.	Eierskapskontroll og forvaltningsrevisjon	20
4.7.	Forholdet til forvaltningsloven, offentlighetsloven, anskaffelsesregelverket og statsstøtteregelverket	20
5.	Kjennetegn ved de ulike organisasjonsformene	22
5.1.	Innledning	22
5.2.	Aksjeselskap (AS)	22
5.3.	Interkommunalt selskap (IKS)	23
5.4.	Samvirkeforetak (SA)	24
5.5.	Pensjonskasse	24
5.6.	Interkommunalt samarbeid	24
5.6.1.	Interkommunalt politisk råd – kommuneloven kapittel 18	24
5.6.2.	Kommunalt oppgavefelleskap (KO) – kommuneloven kapittel 19	25
5.6.3.	Vertskommunesamarbeid – kommuneloven kapittel 20	25
5.7.	Kommunalt foretak (KF)	25
6.	Oversikt over kommunens eierinteresser – presentasjon av virksomhetene og kommunens formål	27
6.1.	Presentasjon av virksomhetene	28
	Biblioteksentralen	28
	Cruise Norway	29
	DS Kysten	30
	Fønix	31
	Gigafib	32
	Greve Biogass	33
	IKA Kongsberg	35
	IUA Vestfold	37
	Kinoalliansen	38
	Krisesenteret i Vestfold	39
	Midtåsen	40
	Rehabiliteringstjenesten AiR	41
	Sandefjord Bredbånd – solgt	42
	Sirkulær Bestiller	43
	Skagerak Dampskibsselskap	44
	Skjellvika Miljø	45
	Smiløkka	46
	START	47
	Sør-Øst 110	48
	Torp Sandefjord Lufthavn	50

VESAR	51
Vestfold krematorium	52
Vestfoldmuseene	53
VOIS	54
VTR	55
VETAKS	56
Vestfold Vann	58
Viken Skog	59



1. FORMÅLET MED EIERSKAPSMELDINGEN

Et aktivt og godt eierskap er grunnleggende for en best mulig lokalpolitisk forvaltning av kommunens samlede verdier. Det har direkte konsekvens for selskapene og deres posisjoner.

Kommunen har stor frihet til å organisere tjenester slik den finner det hensiktsmessig, og det kan være ulike grunner til at Sandefjord kommune har valgt å organisere deler av virksomheten i ulike organisasjonsformer. Som eksempler på begrunnelse kan nevnes økt krav til effektiv drift og større volum, behov for samarbeid over kommunegrensene, tjenestekvalitet, behov for større fagmiljø eller endringer i rammeverket for tjenesteområdet.

Ved etablering av selskap og foretak, blir betingelsene for styring og kontroll endret. Kommunestyret får en eierrolle, som skiller seg fra de andre folkevalgtrollene. Styring av virksomheten må skje gjennom eierorganet, som generalforsamlingen (AS), representantskapet (IKS og KO) eller årsmøter (SA).

Eierskapsmeldingen skal gi en oversikt og bevissthet rundt kommunens eierrolle slik at man sikrer en god demokratisk kontroll over eierinteressene. Videre skal Eierskapsmeldingen gi føringer for hvordan kommunen skal utøve sitt eierskap og skal bidra til at kommunen framstår som en tydelig og forutsigbar eier. I Eierskapsmeldingen blir det stilt enkelte krav til hvilken informasjon virksomhetene årlig skal rapportere til kommunen som eier, slik at kommunen kan kontrollere at prinsippene blir praktisert.

Sandefjord kommunes eierskap er knyttet til 27 virksomheter organisert som aksjeselskap (AS), interkommunale selskap (IKS), samvirkeforetak (SA) og kommunale oppgavefelleskap (KO). Kommunen har ingen kommunale foretak (KF). Stiftelser blir ikke nærmere omtalt, siden stiftelser er selvstendige juridiske enheter og ikke kan underlegges noen form for eierstyring.¹ I Eierskapsmeldingen blir «virksomhet» brukt som en samlebetegnelse på de ulike organisasjonsformene. Virksomhetene utfører viktige oppgaver og forvalter store verdier på vegne av fellesskapet.

Det er et lovfestet krav at kommunestyret skal vedta eierskapsmelding minst én gang hver valgperiode.² Kommuneloven krever at Eierskapsmeldingen minst skal inneholde

- Kommunens **prinsipper for eierstyring**
- **Oversikt** over selskaper, kommunale foretak og andre virksomheter kommunen har eierinteresser eller tilsvarende interesser i
- Kommunens **formål** med sine eierinteresser

I tillegg til disse punktene, vil Eierskapsmeldingen innledningsvis gi en kort oversikt over Sandefjord kommunes eierinteresser, omtalt i kapittel 2. Kommunens prinsipper for eierstyring blir trukket opp i kapittel 3, etterfulgt av en beskrivelse av hvordan eierskapspolitikken blir forvaltet i praksis i kapittel 4. Kjennetegn ved de ulike organisasjonsformene er behandlet i kapittel 5.

¹ Avgrensningen er i tråd med forarbeidene til kommuneloven, jf. Prop. 46 L (2017-2018) kap. 26.1.4.

² Lov om kommuner og fylkeskommuner av 22. juni 2018 nr. 83 (kommuneloven) § 26-1.

Dersom leseren ikke har inngående kunnskap om organisasjonsformene, anbefales først en gjennomgang av dette punktet. Avslutningsvis i kapittel 6 følger en presentasjon av virksomhetene som Sandefjord kommune har eierinteresser i. Her gis også en beskrivelse av Sandefjord kommunes formål med sine eierinteresser i den enkelte virksomhet. Ved utarbeidelse av Eierskapsmeldingen, er KS-rapporten «Anbefalinger om eierskap, selskapsledelse og kontroll» (2020) tatt i betraktning.³

2. SANDEFJORD KOMMUNES EIERSKAP

Sandefjord kommune har eierinteresser i 27 virksomheter som er organisert som enten aksjeselskap (AS), interkommunalt selskap (IKS), samvirkeforetak (SA) eller kommunalt oppgavefelleskap (KO). Av disse er 13 aksjeselskap, 7 interkommunale selskap, 2 samvirkeforetak og 4 interkommunale samarbeid. I tillegg har kommunen andeler på vegne av de ansatte i 2 pensjonskasser. Sandefjord kommunes eierandeler varierer fra virksomhet til virksomhet, avhengig av blant annet virksomhetens formål og antall øvrige eierkommuner.

Det gis årlig en rapportering til formannskapet på virksomheter der kommunen har noe større eierandel. I rapporten omtales egenrapportering fra virksomhetene og det de har oppnådd i løpet av året som har gått, samt annen nøkkelinformasjon.

3. PRINSIPPER FOR EIERSTYRING I SANDEFJORD KOMMUNE

3.1. Sammenfatning av prinsippene

Sandefjord kommunes eierskapspolitikk kan nedfelles i noen overordnede prinsipper for eierstyring, og oppsummeres i totalt 12 punkter i det følgende. Prinsippene skal bidra til at utøvelsen av Sandefjord kommunes eierskap blir forutsigbart, strategisk og langsiktig, og gjelder uavhengig av organisasjonsform. Disse ligger med andre ord til grunn for alle virksomheter kommunen har eierinteresser i.

Prinsippene for eierstyringen er delt i to: Krav kommunen stiller til seg selv som eier (prinsippene 1 til 4 i punkt 3.2) og krav til virksomhetene (prinsippene 5 til 12 i punkt 3.3). Inndelingen er gjort for å systematisere prinsippene. Skillet er imidlertid ikke absolutt, og enkelte prinsipper gjelder både for kommunen og virksomhetene. En oppsummering av prinsippene gis innledningsvis:

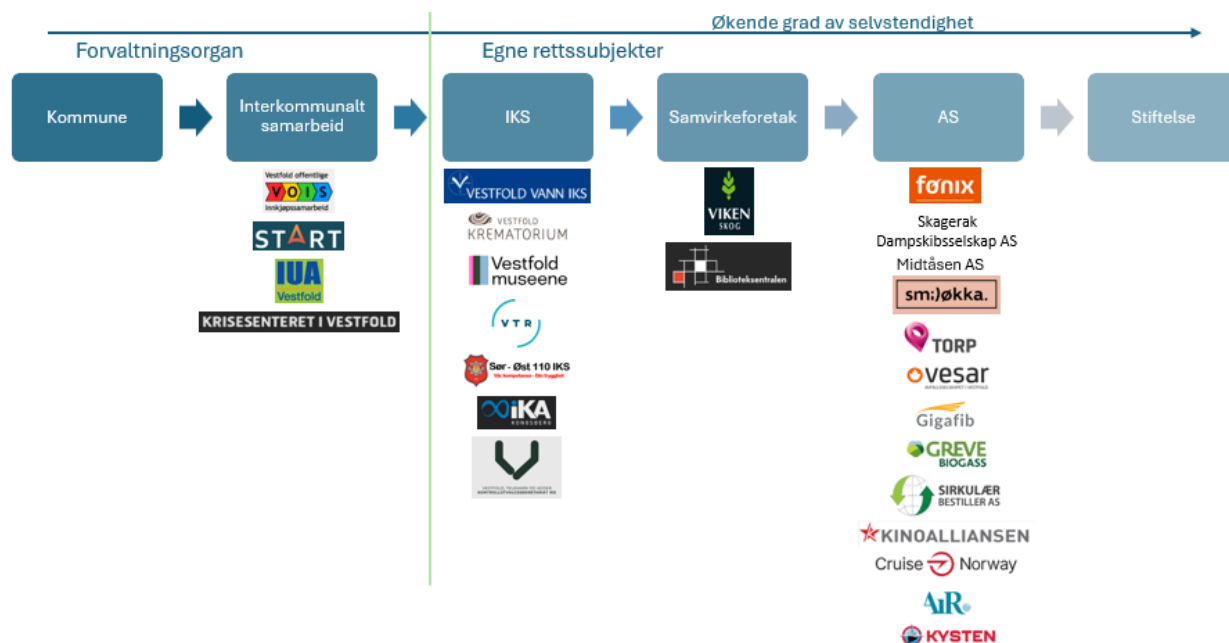
³ [AnbefalingerEierskap2020.PDF \(ks.no\)](#)

1. Valg av **organisasjonsform** skal tilpasses formål og behov
2. Det skal være **åpenhet** rundt kommunens eierskap
3. Kommunens **eierstyring** skal utøves gjennom eierorganene
4. Kommunen fastsetter langsiktige **mål** for virksomhetene, som styret er ansvarlig for å realisere
5. Virksomheten skal sikre god **informasjonsflyt** til eierne
6. Virksomheten skal sørge for effektiv **organisering og ressursforvaltning**
7. Virksomheten skal bidra til å nå **FNs bærekraftsmål**
8. Virksomheten skal opptre som **ansvarlig samfunnsaktør**
9. **Styresammensettingen** skal baseres på kriterier for kompetanse, kapasitet og mangfold
10. **Godtgjørelse** til styret og daglig leder skal være forholdsmessig
11. Styret skal ha en **aktiv rolle** knyttet til rapportering og oppfølging
12. Styret skal sørge for god **internkontroll og risikostyring**

3.2. Prinsipper for kommunen som eier

1. Valg av organisasjonsform skal tilpasses formål og behov

I forkant av en selskaps- eller foretaksetablering, er det behov for å analysere hvilken organisasjonsform som er mest hensiktsmessig. Det ligger til kommunestyret å vurdere om det skal være en tradisjonell etatsorganisering, eller om det er ønskelig å plassere virksomheten i et kommunalt foretak (KF), interkommunale samarbeid, kommunale oppgavefelleskap (KO), interkommunalt selskap (IKS), aksjeselskap (AS), samvirkeforetak (SA) eller stiftelse. Avveiningen må gjøres konkret. Noen av disse organisasjonsformene anses som forvaltningsorganer, mens andre er egne rettssubjekter. De ulike organisasjonsformenes grad av selvstendighet er illustrert i figuren under.



Figur - Organisasjonsformenes økende grad av selvstendighet – inklusiv Sandefjord kommunes eierskap

Ved valg av organisasjonsform er det nødvendig å gjøre en helhetlig gjennomgang og avveining av ulike hensyn.⁴ Det må tas i betraktning at det vil være ulik politisk styring ved forskjellige organisasjonsmodeller, der virksomhetenes økende grad av selvstendighet reduserer direkte politisk styring. Det betyr at når virksomhet blir lagt ut i selskaper, vil de folkevalgte få en annen styringsrolle enn når virksomheten ligger i egen kommune. Et annet sentralt forhold er hvilket ansvar kommunen er villig til å påta seg. Avveiningen må gjøres i den enkelte sak.

Sandefjord kommune bør kun ha eierandeler i selskaper når slikt eierskap er den beste løsningen for å ivareta ulike behov som kommunen har. Kommunens eierskap og eierandeler i virksomheter bør ikke være større enn det som er nødvendig ut fra begrunnelsen og formålet med eierskapet.

Kommuneloven fastslår at Eierskapsmeldingen skal forankre kommunens formål med eierskapet i de ulike virksomhetene, behandlet i punkt 6.3. En tilsvarende analyse av formålet skal også gjøres før kommunen oppretter et selskap/foretak. Formålet forankres i kommunestyrets vedtak.

Kommunen skal jevnlig vurdere om formålet med det enkelte eierskapet er forstått og står seg. I tilfeller der kommunens begrunnelse for eierskapet har falt bort, bør kommunen revurdere sitt eierskap helt eller delvis gjennom salg eller avvikling. I tillegg bør kommunen, sammen med styret, vurdere om virksomheten til enhver tid har en hensiktsmessig organisasjonsform. Dersom det blir aktuelt å omdanne etablerte virksomheter til nye organisasjonsformer, eller tilbakeføre virksomhet til kommunen som rettssubjekt, skal det gjennomføres en tilsvarende analyse som beskrevet over.

2. Det skal være åpenhet rundt kommunens eierskap

Gjennom eierskap i ulike selskap og foretak, forvalter Sandefjord kommune store verdier på vegne av fellesskapet. Det er viktig at det er åpenhet knyttet til eierskapet, slik at innbyggerne, medeiere og andre kan se hvordan kommunen håndterer eierskapet. Åpenhet skaper forutsigbarhet og ivaretar demokratiske hensyn. Det er i hovedsak offentlighetsloven og kommuneloven som vil være styrende for hvordan kommunen og kommunale selskap praktiserer åpenhet og innsyn. Kommunens eierinteresser og nøkkelinformasjon om eierskapet skal være lett tilgjengelig på kommunens nettsider. Eierskapsmeldingen skal også bidra til åpenhet knyttet til eierskapet og gi en forklaring på hvorfor kommunen er eier, hva kommunen eier, begrunnelsen/formålet med eierskapet og hvordan kommunen utøver eierskapet.

Samtidig som kommunen skal praktisere åpenhet, skal den være en profesjonell og ansvarlig eier. Kommunen må kunne ha en fortrolig dialog med selskapene for å kunne forvalte eierskapet godt. Det kan innebære at dokumenter må unntas offentlighet når disse er forretningsensitive eller bør unntas av andre grunner.

⁴ Her må det blant annet tas i betraktning hva som er virksomhetens formål, styringsstrukturen i de ulike organisasjonsformene, kommunens eierstyringsbehov, samfunnsansvar, hensyn til innsyn, markedsforhold og aktuelt lovverk.

Hvordan kommunale tjenester er organisert, bør ikke ha betydning for allmennhetens tilgang til informasjon. Sandefjord kommune mener åpenhet rundt kommunale tjenester er viktig, også der kommuner går sammen i interkommunale samarbeid. Kommunen oppfordrer til at det praktiseres mest mulig åpenhet i styrene og i eierorganene, forutsatt at dette ikke strider mot hensynet til drifts- eller forretningsforhold, taushetsplikt, personvern eller andre særlige forhold. For interkommunale selskap som er omfattet av offentleglova, er møteoffentlighetsprinsippet blitt lovfestet for representantskapets møter, jf. IKS-loven § 8 a.

3. Kommunens eierstyring skal utøves gjennom eierorganene

Kommunen skal fremme sine eierinteresser i eierorganet, som er det øverste organet i virksomheten. Det vil si på generalforsamling (AS), i representantskapet (IKS og KO) eller på årsmøter (SA). Alle møter i eierorganet skal som utgangspunkt bli presentert og behandlet politisk i forkant av møtene. Kommunestyret i Sandefjord har delegert denne oppgaven til formannskapet, med unntak av saker der det er lovpålagt at kommunestyret fatter vedtak.

Kommunestyret utøver indirekte styring av virksomheten ved å oppnevne kommunens representant til eierorganet. Dersom ikke annet er fastsatt i lov, følger det av delegeringsreglementet i Sandefjord at det er ordfører eller varaordfører som representerer kommunen på disse møtene, og som handler innenfor de rammene som kommunestyret/formannskapet har trukket opp. På den måten vil kommunens stemmegivning i eierorganet gjenspeile det politiske flertallet i Sandefjord. Dersom det ikke foreligger konkrete instruksjoner eller signaler fra kommunestyret/formannskapet, skal kommunens representant avgi stemme innenfor loven, vedtekter/selskapsavtale og alminnelige krav til lojalitet mot virksomheten og Sandefjord kommune.

4. Kommunen fastsetter langsiktige mål for virksomhetene

Det er kommunen som eier som skal definere mål for virksomheten og stille krav til hva virksomheten skal levere. Sandefjord kommunes mål og strategier for virksomhetene skal komme til uttrykk gjennom godkjente vedtekter, selskapsavtaler, aksjonæravtaler og strategidokumenter (etter politisk behandling). Disse generelle styringsdokumentene bør kommunestyret revidere jevnlig, for å påse at disse er hensiktsmessige og i tråd med gjeldende mål. Videre skal kommunens mål komme til uttrykk på generalforsamling eller i representantskapsmøte.

I tillegg kan kommunens mål komme til uttrykk gjennom eventuelle avkastningskrav, krav til effektivitet og utbytteforventninger. Slike krav vil også bidra til at kommunen sikrer at virksomheten har en forsvarlig kapitalstruktur/egenkapital tilpasset deres situasjon og kommunens formål med eierskapet.

For virksomheter som opererer i et kommersielt marked, bør kommunen stille konkrete utbytte- og avkastningsmål. For disse virksomhetene forventer Sandefjord kommune avkastning på investert kapital, på lik linje som en privat eier. Ved utforming av utbytttemål må kommunen sikre en god balanse mellom forventet utbytte og tilbakeholdt overskudd.

I mange av eierposisjonene til Sandefjord kommune ligger det imidlertid til grunn andre mål enn forventninger om økonomisk avkastning. Her skal andre definerte mål framheves, hvor avkastningsforventninger eksempelvis kan bli erstattet av ideelle formål eller kvaliteten på konkrete tjenester. Kommunen vil ikke fastsette avkastningskrav for selskaper som baserer virksomheten på tilskudd fra eierne. Det vil likevel stilles resultatkrav, herunder krav til effektiv drift.

Det er styret som er ansvarlig for å realisere målene som eier trekker opp. Når kommunen har framsatt sine målsettinger, må virksomheten få mulighet og frihet til å realisere målene.

3.3. Prinsipper for virksomheten

5. Virksomheten skal sikre god informasjonsflyt til eierne

Styret og daglig leder skal sørge for god informasjonsflyt til eierne, slik at kommunen får tilstrekkelig tid til å behandle aktuelle saker. Det er derfor viktig at kommunen får nødvendig informasjon så tidlig som mulig.

Saker til behandling i eierorganet (generalforsamling/representantskapet/årsmøtet) skal i tråd med prinsipp 3 først behandles i formannskapet. For å sikre tid til denne demokratiske forankringen, bør bestemmelser om innkallingsfrist til eierorganet tas inn i vedtektene eller selskapsavtalen. Innkalling og saksdokumenter til representantskapet, generalforsamling og årsmøte skal som hovedregel sendes minst seks uker før møtet. Dokumentene sendes til valgte representant (ordfører/varaordfører) og postmottak i Sandefjord kommune.

Virksomheten skal også oversende annen informasjon som er av betydning for kommunen som eier, herunder innkalling og protokoller fra styremøter hvor vesentlige saker er til behandling. Dokumentene sendes postmottak i Sandefjord kommune. Kommunen kan kreve å få oversendt slik informasjon der det anses nødvendig.

I selskaper der kommunen har indirekte eierskap, f.eks. hvis det er opprettet datterselskap, skal morselskapet også sørge for tilstrekkelig tilgang på informasjon i datterselskapet. For å sikre demokratisk forankring bør dette formaliseres i vedtekter, instruks eller lignende dokument som vedtas av eierorganet i morselskapet. Selskapet må sørge for at kommunens krav og forventninger i Eierskapsmeldingen også blir implementert i datterselskap.

Innholdsmessig skal saksdokumentene fra virksomheten være relevant, tydelig og korrekt, slik at kommunen mottar tilstrekkelig informasjon for å ta saken til behandling.

Virksomheten skal for øvrig legge til rette for god og regelmessig dialog med eier. Som utgangspunkt skal det holdes jevnlig uformelle eiermøter, se også punkt 4.3.

6. Virksomheten skal sørge for effektiv organisering og ressursforvaltning

Kommunen forventer at virksomheten har en effektiv organisasjons- og beslutningsstruktur, med evne til å gjennomføre omstillinger ved behov. Det inngår i styrets oppgave å vurdere om virksomheten er forsvarlig og hensiktsmessig organisert og om ressursene blir brukt på en god måte.

Ved behandling av budsjettprosessene i virksomhetene, skal eiertilskuddet i utgangspunktet maksimalt følge kommunal deflator, og det skal legges vekt på kontinuerlig forbedring og effektivisering for å holde kostnadene i selskapet nede. Utviklingen i eiertilskuddene i økonomiplanperioden bør i utgangspunktet derfor ligge noe *under* veksten i den kommunale deflatoren. Unntak fra dette må begrunnes særskilt med utgangspunkt i selskapets drift. Til sammenligning setter kommunen gjennomgående reelle innsparingskrav i handlings- og økonomiplanene.

Virksomheter som utfører forvaltningsoppgaver skjermet fra konkurranse, samtidig som de driver virksomhet i konkurranse med andre, bør skille disse. På enkelte områder er et slikt skille lovpålagt. Den konkurranseutsatte virksomheten skal som utgangspunkt stå økonomisk på egne bein, og må ikke bli subsidiert av offentlige midler gjennom eksempelvis rimelig husleie, lån av utstyr mv.

7. Virksomheten skal bidra til å nå FNs bærekraftsmål

FNs bærekraftsmål er verdens felles arbeidsplan for å utrydde fattigdom, bekjempe ulikhet og stoppe klimaendringene innen 2030. Et bærekraftig selskap balanserer økonomiske, sosiale og miljømessige forhold på en måte som bidrar til langsiktig verdiskapning uten å ødelegge mulighetene for kommende generasjoner. For å bidra til å nå FNs bærekraftsmål er det avgjørende at det offentlige og næringslivet samarbeider om nødvendige tiltak.

Sandefjord kommune forventer at virksomhetens strategiplan kartlegger og synliggjør hvordan mål og tiltak er forankret i FNs bærekraftsmål. Tiltakene tilpasses den enkelte virksomhets egenart, risiko og størrelse.

For virksomheter der kommunen er majoritetseier forventer kommunen at virksomhetene setter seg inn i kommunens politikk på området og bidrar til å oppfylle denne.

8. Virksomheten skal opptre som ansvarlig samfunnsaktør

Virksomhetene har en viktig samfunnsrolle og påvirker samfunnsutviklingen og nærmiljøet sitt. Dette skal reflekteres i både styring og ledelse.

Sandefjord kommune forventer at virksomheten forvalter fellesskapets verdier på en god måte og er bevisst sitt samfunnsansvar. Sandefjord kommune forventer at virksomheten utarbeider og nedfeller holdninger til blant annet etikk, antikorrupsjon, klima og miljø, likestilling, habilitetskonflikter mv. Virksomheten bør også melde seg inn i en arbeidsgiverorganisasjon. Enkelte av disse områdene er utdypet under.

Styret skal sørge for at samfunnsansvaret er innarbeidet som en integrert og dokumentert del av virksomheten. Styrets arbeid med samfunnsansvar må vurderes og avstemmes opp mot virksomhetens størrelse og kompleksitet. Virksomhetenes arbeid som en ansvarlig samfunnsaktør skal omtales i årsrapporteringen.

Etikk

Kommunale virksomheter forvalter fellesskapets ressurser, og forvaltningen må skje på en måte som samsvarer med befolkningens oppfatninger av rett og galt. KS har utarbeidet anbefalinger for etikkarbeidet med gode eksempler på retningslinjer, veiledere, håndbok mv.⁵

Sandefjord kommune forventer at styret har utarbeidet etiske retningslinjer som blir forankret i virksomheten og som jevnlig revideres. Etiske retningslinjer bør omhandle både verdier, holdninger og kultur. Det er styrets ansvar å sørge for at virksomhetens etiske retningslinjer blir fulgt opp. De etiske retningslinjene bør omhandle forebygging av korrupsjon.

Et anstendig arbeidsliv med plass til alle

Sandefjord kommune forventer at virksomheten arbeider for et anstendig arbeidsliv. Virksomheten skal prioritere kampen mot sosial dumping, arbeidslivskriminalitet og svart økonomi. Det bør stilles krav til faste ansettelser, bruk av faglærte håndverkere, lærlinger og færre ledd med underleverandører, i tråd med gjeldende nasjonale seriositetsbestemmelser.

Sandefjord kommune forventer at virksomheten har en god arbeidsgiverpolitikk og at denne blir gjennomført på en systematisk og god måte.

Virksomheter som utfører aktsomhetsvurderinger etter åpenhetsloven, skal sørge for at redegjørelsen for aktsomhetsvurderingene blir vedlagt årsberetningen. På denne måten får eierne redegjørelsen i forkant av møtet i eierorganet.

Klima og miljø

I Klimaloven er det et lovfestet krav om at Norge skal være et lavutslippssamfunn i 2050. Kommunen har overordnede klima- og energimål som skal bygge oppunder de nasjonale forpliktelsene til å redusere klimagassutslipp, og forberede samfunnet på kommende klimaendringer. Kommunalt eide selskaper er en del av kommunens virkemidler for å nå kommunens målsetninger innenfor klima og miljø.

⁵ [Etikk - KS](#)

Virksomhetene er ulike når det gjelder påvirkning på ytre miljø. Det vil derfor variere hvor omfattende rutiner og systemer de ulike selskapene må ha for å sikre at virksomheten tar nødvendige miljøhensyn. Ved investeringer skal omstilling til lavutslippssamfunnet, samt miljø vektlegges i planleggingen og gjennomføringen av investeringen

Sandefjord kommune forventer at virksomheten etablerer klima- og miljømål på kort og lang sikt som følges opp med relevante og gode tiltak i tråd med klimalovens mål om å bli et lavutslippssamfunn i 2050. Klima og miljø skal omtales i virksomhetens årlige rapportering til kommunen, og der det foreligger klimaregnskap for virksomheten skal det vedlegges.

Det forventes at selskaper som er heleid av Sandefjord kommune miljøsertifiseres, eksempelvis som Miljøfyrtårn.

9. Styresammensetningen skal baseres på kriterier for kompetanse, kapasitet og mangfold

Styresammensetning

Valg av kompetente styreverv er avgjørende for best mulig forvaltning av selskapene og for å oppnå eierens mål. Styrets kompetansebehov skal vurderes opp mot virksomhetens formålsparagraf, langsiktige strategier, den enkelte kandidats kapasitet og mangfoldet ved sammensetningen. Det skal tilstrebes at styret har en balansert kjønnsrepresentasjon. Styret bør ha ulike og supplerende kompetanse, blant annet innen økonomi, organisasjon, bransjekunnskap om markedet virksomheten opererer i.

Loven er ikke til hinder for at ansatte og folkevalgte kan sitte i styret i selskap eller foretak. For å unngå rolleblending, dobbeltroller og habilitetsspørsmål, skal verken ordfører eller kommunedirektør sitte i styrene. Av samme grunn har kommunen som hovedprinsipp at kommunestyrerepresentanter og administrativt ansatte ikke skal velges som styremedlemmer. Dette er fordi politiske organer har en sentral rolle i eierstyringen og kontrollen med virksomhetene. Kommunen som eier kan også ha andre behov enn hva som nødvendigvis blir vurdert hensiktsmessig for selskapet isolert, eksempelvis spørsmål om utbytte, finansiering mv.

Kommunesektorens etikkutvalg anbefaler at folkevalgte ikke bør sitte i styrene i kommunalt eide foretak og selskaper.

Videre bør ikke styremedlemmer i morselskap sitte som styremedlem i datterselskap. Hensynet til dobbeltroller tilsier også at sittende styremedlemmer ikke bør påta seg særskilte oppgaver for selskapet/foretaket, i tillegg til styrevervet.

Virksomheten bør gi styremedlemmer ekstern styreopplæring ved behov, og nye styremedlemmer må til enhver tid sikres opplæring om ansvar, oppgaver og rollefordeling. Styremedlemmene bør registreres i KS styrevervregister, som den enkelte virksomhet må vedta å slutte seg til. Endelig bør virksomheten vurdere om det er behov for styreforsikring for styremedlemmene. Styret bør årlig vurdere egen kompetanse. I evalueringen bør styrets

sammensetning, kompetanse og fungering inngå. Evalueringen bør ses opp mot eiers mål med virksomheten.

Valgkomité

Valg av styret skal skje etter forslag fra en valgkomité. Formålet med en valgkomité er å sikre sammensetning av et styre med komplementær kompetanse i tråd med eiers formål med selskapet. Bruk av valgkomité bør vedtektsfestes.

Generalforsamlingen/representantskapet/årsmøtet velger valgkomité samt valgkomiteens leder for det enkelte selskap.

Valgkomiteen bør ha dialog med sittende styreleder og gis tilgang til styrets anbefalinger slik de fremkommer etter styrets egevaluering.

Valgkomiteene skal legge frem et begrunnet forslag til eierne før det gjennomføres valg av styremedlemmer. Innstillingen skal derfor følge innkalling og sakspapirer som sendes ut fra selskapet/virksomheten, slik at innstillingen blir gjenstand for folkevalgt behandling i eierkommunen forut for møtet. Det begrunnede forslaget bør synliggjøre hvilke utfordringer selskapet står overfor og hvilke kriterier for styresammensetning som er vektlagt. Valgkomiteen bør ha en rutine som sørger for at arbeidet med innstillingen settes i gang i god tid før utsending fra selskapet/virksomheten. I innstillingen skal valgkomiteen ta i betraktning KS' anbefalinger om grunnkrav til styremedlemmenes samlede kompetanse.

Eier står fritt til å endre styresammensetningen uavhengig av valgperioden. Hele styret bør normalt ikke skiftes ut samtidig, for å sikre kontinuitet og videreføring av kompetanse.

Der det utpekes varamedlemmer til et styre, bør ordningen med numerisk vara benyttes for å sikre kontinuitet i styret.

10. Godtgjørelse til styret og daglig leder skal være forholdsmessig

Det er eierorganet (generalforsamling/representantskap) som fastsetter styrehonorar. Styrets godtgjørelse bør være på et moderat nivå, men samtidig framstå som rimelig ut ifra styrets ansvar, kompetanse, forventet tidsbruk og arbeidets kompleksitet. Styreleders godtgjørelse bør generelt ligge høyere enn godtgjørelsen til alminnelige styremedlemmer. Størrelsen på styregodtgjørelsene må vurderes i det enkelte tilfellet.

Det er styret som vedtar daglig leders lønn. Kommunen forventer at styret utviser moderasjon ved fastsetting av lønn til ledende ansatte. Ved lønnsregulering bør man ta utgangspunkt i den alminnelige lønnsutvikling blant befolkningen.

Justering av styrets godtgjørelse bør ikke overstige kommunal deflator for foregående år. Det gis i utgangspunktet ikke konsulentonorar eller «tapt arbeidsfortjeneste» til styremedlemmer.

11. Styret skal ha en aktiv rolle knyttet til rapportering og oppfølging

Styret har det overordnede ansvaret for forvaltningen av virksomheten, og Sandefjord kommune forventer at styret tar en aktiv rolle overfor eierne og den daglige ledelsen i dette arbeidet.

Styret skal sikre tilfredsstillende rapportering til eierne. Kommunen skal til enhver tid ha oppdatert og korrekt informasjon om virksomheten, organiseringen og resultatene. En slik rapportering danner grunnlaget for en aktiv og forutsigbar eieroppfølging.

Styret bør videre sørge for rutiner og retningslinjer for å sikre god oppfølging og selskapsledelse. Rutinene må tilpasses den enkelte virksomhet, men kan blant annet omfatte fastsettelse av styreinstruks/instruks for daglig leder, opplæring av styremedlemmer, etiske retningslinjer, fastsettelse av strategi- og handlingsplaner mv. Kommunen forventer at styret fastsetter en årlig plan for sitt arbeid, med særlig vekt på mål, strategi og gjennomføring.

Styret er som kjent ansvarlig for å realisere målene. Styret skal så langt det er hensiktsmessig legge fram en langsiktig strategiplan for virksomheten, minimum hvert fjerde år. Styret skal sørge for at strategiplanen blir forankret hos kommunen som eier. Dette innebærer at styret må sørge for at eier får informasjon om strategiplanen i god tid før denne skal opp til behandling, slik at de langsiktige strategiene blir gjenstand for politisk behandling. Eiermøter kan i den sammenheng benyttes dersom det er behov for uformell informasjonsutveksling, forventningsavklaringer mv. I tillegg bør styret vurdere å utarbeide årlige handlingsplaner, for å vurdere om målene i strategiplanen nås.

Styrets rapportering og oppfølging skal være i tråd med lovkrav, kommunens fastsatte mål og kommunens forventninger i Eierskapsmeldingen. På denne måten får eierne en jevnlig orientering om virksomhetens utvikling.

12. Styret skal sørge for god internkontroll og risikostyring

Styret skal føre tilsyn med virksomheten. Det innebærer at styret skal sørge for at virksomheten har god internkontroll og hensiktsmessige systemer for risikostyring som er tilpasset virksomheten.

Styret skal foreta en årlig gjennomgang av virksomhetens viktigste risikoområder. Risikostyring skal være med på å identifisere og håndtere ulike typer risiko. Internkontrollen skal blant annet bidra til en målrettet og kostnadseffektiv drift, sikre kvaliteten på virksomhetens rapportering, sikre at virksomheten blir forvaltet i tråd med eiernes vedtak og intensjoner, forhindre korrupsjon, sikre retningslinjer for etikk og samfunnsansvar, samt sikre at virksomheten opererer i samsvar med relevant regelverk. Spørsmålet om virksomheten er omfattet av forvaltningsloven, offentlighetsloven og anskaffelsesregelverket, kort omtalt i punkt 4.5, må styret sørge for å avklare i sin internkontroll.

Gjennom internkontroll og risikostyring, skal styret ivareta en uavhengig kontrollfunksjon på vegne av eierne.

4. EIERSKAPSFORVALTNINGEN I PRAKSIS

4.1. Forskjellen mellom eierstyring og selskapsstyring

Selskapsretten bygger på et prinsipp hvor eier har en tilbaketrukket rolle, og driften og ledelsen av virksomheten er overlatt til et styre man har tillit til. De folkevalgte må derfor være bevisst rollefordelingen mellom eier på den ene siden og virksomhetens ledelse bestående av styret og daglig leder på den andre.

Med begrepet **eierstyring** menes den styring kommunen har med sine virksomheter, og den måten kommunen forvalter sitt eierskap på. Eiers sterkeste påvirkning er å definere virksomhetens *formål* og stille krav til hva virksomheten skal levere. Rammene for formålet er nedfelt i vedtektene eller selskapsavtalen, samt i generalforsamling eller representantskap. Eierstyringen kommer også til uttrykk ved valg av styre i virksomheten. I tillegg kan eier drive aktiv eierstyring gjennom eieravtaler og instruksjer.

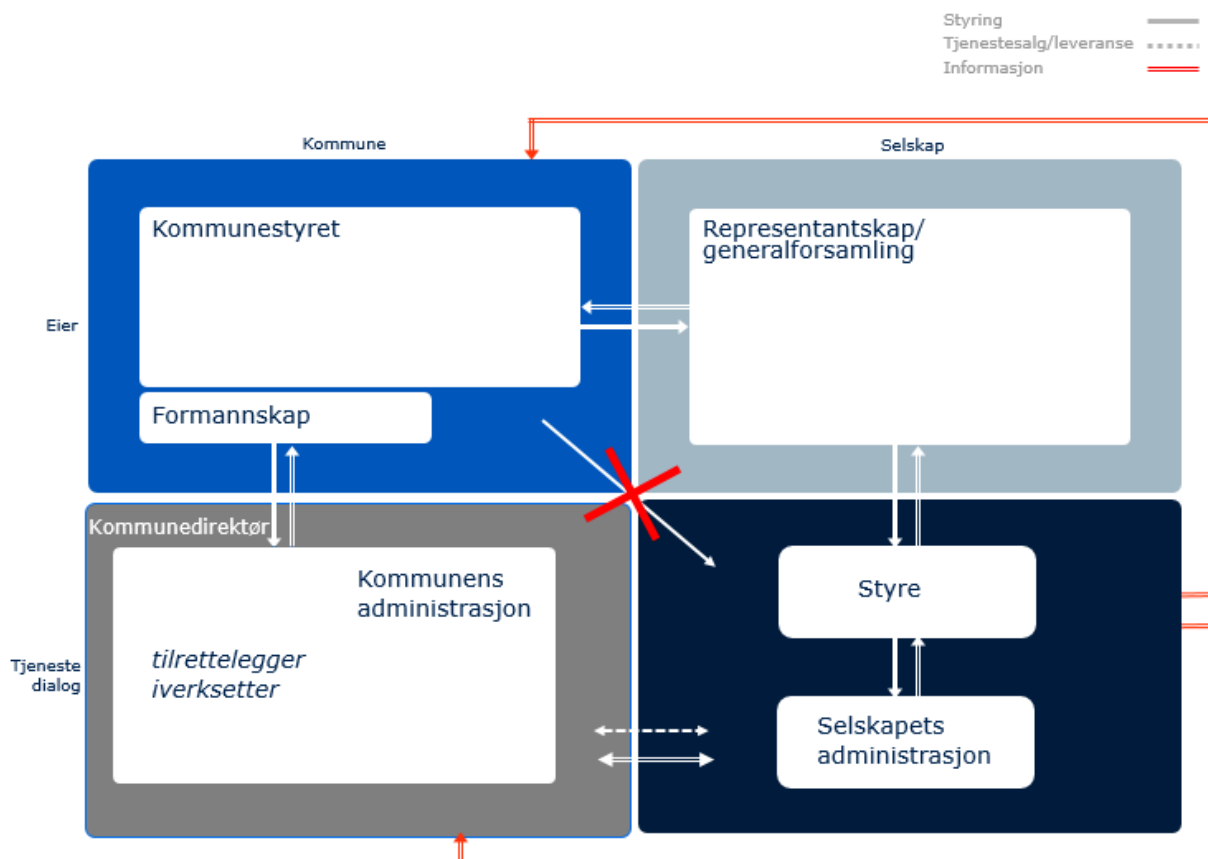
Selskapsstyring gjelder styring av selve virksomheten og hører under styret og daglig leder. Oppgavene til virksomhetens styre og administrasjon er å planlegge, forvalte og drive foretaket innenfor en ytre ramme som er trukket opp av eier. Denne ytre rammen består av eierstrategi, eierskapsmelding, vedtekter/selskapsavtale og vedtak på generalforsamlingen/i representantskapet. Daglig leder og styret er på denne måten ansvarlig for den daglige driften av selskapet uten *direkte* inngripen fra eierne.

Dersom eier detaljstyrer selskapet, kan det føre til en utydeliggjøring av den ansvarsfordelingen som selskapsretten legger opp til. Balansen mellom eierstyring og frihet for virksomhetsledelsen må eier ta stilling til ut fra virksomheten som drives.

4.2. Roller

Det er viktig å ha klart for seg hvem som har hvilke roller i henholdsvis eierstyringen og i selskapsstyringen. Rollefordelingen mellom kommunestyret, formannskapet og kommuneadministrasjonen, samt styret og daglig leder er beskrevet nedenfor.

Videre innebærer den løpende eierskapsforvaltningen regelmessig kontakt mellom kommunen og virksomhetene. Hvordan kontakten foregår mellom de ulike aktørene er illustrert i figuren under. I tillegg er eiermøter særskilt omtalt i punkt 4.3.



Figur - Illustrasjon av kontaklinjer mellom ulike aktører i eierskapsforvaltningen, hvor kommunens eierstyring skal skje gjennom representantskapet/generalforsamling.

4.2.1. Kommunestyret

Kommunestyret har ansvaret for at kommunens eierskap utøves på en forsvarlig måte. Det er kommunestyret som skal sikre at kommunen når sine mål som eier og at regelverket blir fulgt. Dette tilsyns- og kontrollansvaret blir blant annet utført gjennom eierskapskontroll og forvaltningsrevisjon, nærmere omtalt i punkt 4.4.

Kommunestyret kan delegerere sin myndighet. Det fremgår av Sandefjord kommunes delegeringsreglement at formannskapet er delegert myndighet innenfor ansvarsområdet eierstyring av kommunens eierinteresser.

For å styrke det kommunale eierskapet skal det settes av tid til kompetanseutvikling av de folkevalgte. Det kan eksempelvis bli gjort ved å innta eierskap som en selvstendig del av folkevalgtopplæringen. Minst én gang i løpet av folkevalgteperioden skal kommunestyret også vedta Eierskapsmelding.⁶

⁶ Jf. kommuneloven § 26-1

4.2.2. Formannskapet

Det følger av delegeringsreglementet at formannskapet i Sandefjord har den løpende eierstyringen. Det innebærer at formannskapet skal sikre at eierrollen blir utøvet på en helhetlig måte.

Alle møter i eierorganet (generalforsamling/representantskap/årsmøtet) skal som utgangspunkt bli presentert og behandlet i formannskapet i forkant av møtene.⁷ Det innebærer at formannskapet gis anledning til å behandle spørsmål av prinsipiell karakter og drøfte valg til virksomhetenes styre. På denne måten vil ordfører, som stiller som kommunens representant, stille med fullmakt som er forankret i det politiske flertallet.

Formannskapet får eierskapsmeldingen til behandling minst én gang i valgperioden, før kommunestyret vedtar meldinga. I tillegg bør administrasjonen gi formannskapet en årlig oppdatering om virksomhetenes økonomiske situasjon og eventuelt andre spesielle forhold.

Videre bør utvalgte aksjeselskap (AS) og interkommunale selskaper (IKS) gi formannskapet en presentasjon av egen virksomhet minst én gang i løpet av valgperioden. Presentasjonen skal gi formannskapet grunnlag for å kontrollere at selskapet driver virksomheten i tråd med selskapets formål og kommunens mål med eierskapet. Det skal orienteres om selskapets strategi og eventuelle utfordringer.

4.2.3. Kommunens administrasjon

Kommunedirektøren skal legge til rette for oppfølging av kommunens eierskap. Kommunedirektøren skal blant annet sørge for at saker som legges fram til politisk behandling er forsvarlig utredet og påse at politiske vedtak blir iverksatt.⁸ Ved eierskapsforvaltningen innebærer dette blant annet å:

- Iverksette kommunestyrets/formannskapets vedtatte eierskapspolitikk
- Forberede eiersaker til politisk behandling
- Bistå ordfører og andre i utøvelsen av eierstyring, herunder forberede og eventuelt delta på generalforsamling/representantskapsmøter og eiermøter
- Ha løpende kontakt med virksomhetene utenom møter i eierorganer
- Internkontroll
- Oppdatere eierskapsmeldingen

Kommunedirektøren har lagt oppfølging av kommunens eierskap til Kommuneadvokaten, som samarbeider med et eierskapsteam bestående av økonomi- og næringslivskompetanse i kommuneadministrasjonen. Kommuneadvokaten skal sørge for at kommunedirektørens ansvar blir ivaretatt og at politiske beslutninger om eierskap tas med tilstrekkelig bakgrunnsinformasjon

⁷ Saker skal tas til behandling i kommunestyret når dette følger av loven.

⁸ Jf. kommuneloven § 13-1 tredje og fjerde ledd

4.2.4. Utøvende eierorgan (generalforsamling/representantskap/årsmøte)

All eierstyring skjer gjennom eierorganet, som er *generalforsamling* for aksjeselskap, *representantskapet* for interkommunale selskap, interkommunale politiske råd og kommunale oppgavefelleskap og *årsmøtet* for samvirkeforetak. Kommunens eierinteresser blir ivaretatt ved å delta i disse eierorganene med ordfører som kommunens representant. Eierorganet skal sikre at eiernes overordnede interesser blir ivaretatt, formulere klare mål for virksomheten og velge det rette styret.

For aksjeselskap skal eier i generalforsamling godkjenne årsregnskap og årsberetning, herunder beslutte utdeling av utbytte. For interkommunale selskap skal eier gjennom representantskapet i tillegg fastsette budsjett, økonomiplan, fatte vedtak om pantsettelse av fast eiendom eller andre større kapitalinvesteringer, samt fatte vedtak om investeringer som er av vesentlig betydning for selskapet eller en eller flere av deltakerne. Som medlem av representantskapet kan man bli erstatningsansvarlig for skade som man forsettlig eller uaktsomt volder selskapet, den enkelte deltaker eller andre, jf. IKS-loven § 38.

Etter IKS-loven § 6 første ledd skal godtgjøring til leder og nestleder av representantskapet fastsettes av representantskapet selv. Sandefjord kommune er av den oppfatning at så lenge vervene innehas av folkevalgte som mottar fast godtgjørelse for sine verv som folkevalgte skal det som hovedregel ikke gis godtgjøring for verv som leder eller nestleder i representantskapet i tillegg.

4.2.5. Styret

Styret er et kollegialt organ som opptrer i fellesskap. Styret er ansvarlig for forvaltning og organisering av virksomheten, og har totalansvar for ledelsen og utviklingen. Styret i aksjeselskap (AS) og interkommunale selskap (IKS) velges av henholdsvis generalforsamlingen eller representantskapet.

Styret i virksomheten skal forholde seg til gjeldende vedtekter/selskapsavtale, gjeldende Eierskapsmelding for Sandefjord kommune, samt kommunestyre- og formannskapsvedtak som virksomheten blir berørt av. På denne måten skal styret sørge for at eierkommunens fastatte mål blir realisert.

Et styremedlem er personlig valgt og kan bli personlig økonomisk ansvarlig.⁹

4.2.6. Daglig leder

Den daglige ledelsen av virksomheten ligger til daglig leder. Daglig leder er underordnet styret og skal følge retningslinjer/pålegg som styret gir. Daglig leder skal sørge for at styret får gode beslutningsgrunnlag.

⁹ Overfor virksomheten eller aksjeeierne ved forsettlig eller uaktsomt voldt skade, jf. aksjeloven kapittel 17 og IKS-loven § 38.

Saker av prinsipiell eller uvanlig art skal ikke daglig leder håndtere alene. Styret skal først behandle og ta stilling til slike saker.

4.3. Eiermøter

At kommunens styring skjer ved deltakelse på generalforsamling og i representantskapsmøter, hindrer ikke at kommunen har dialog med virksomhetene også *utenfor* disse møtene. En slik dialog kan gjerne skje gjennom eiermøter.

Eiermøter er en uformell arena mellom representanter fra kommunen som eier, virksomhetens styre og daglig leder. Et eiermøte er ikke lovbestemt og kan sikre en løpende dialog mellom virksomheten og eier om saker som anses som viktige og prinsipielle. På disse møtene kan virksomheten og kommunen ta opp forhold, stille spørsmål og formidle synspunkter, utenom de formelle møtene og uten å treffe formelle beslutninger. I eiermøter kan utvikling og strategi bli luftet og diskutert, men det bør ikke legges føringer eller «gis signaler» som anses å gripe inn i styrets myndighetsområde.

Dersom en eierkommune inviterer til eiermøte, kan man risikere at dette oppfattes som et signal om misnøye med virksomheten, eller at det er et forsøk på diktat fra eierkommunen. For å unngå dette, er det alltid virksomheten som skal invitere til eiermøtet, men møtene kan initieres av kommunen. Eiermøter bør som hovedregel skje med minst én representant fra hver eier til stede. Som utgangspunkt bør det gjennomføres jevnlige eiermøter, forutsatt at virksomheten eller kommunen finner det hensiktsmessig.

I tillegg kan det gjennomføres dialog og kontakt mellom selskapet og administrasjonen som en rent faglig og administrativ møteplass for å sikre tilfredsstillende informasjonsutveksling.

4.4. Kommunen som eier kontra kommunen som bestiller/kjøper av tjenester

Kommunen bestiller/kjøper også tjenester fra virksomheter den har eierinteresser i. Kommunens rolle som bestiller/kjøper av tjenester skal være klart atskilt fra rollen som eier. Kommunes rolle som kunde hos egne virksomheter ivaretas av kommunedirektøren, og reguleres av de leveranseavtaler og kontrakter som inngås mellom virksomheten som utfører/leverandør og kommunen som bestiller/kunde. Dette inngår som del av kommunedirektørens kontraktstyring, og er ikke en del av eierstyringen.

4.5. Mål og rapportering

Virksomhetene skal årlig rapportere på om kravene i Eierskapsmeldingen er overholdt. Dette skjer gjennom en ordning med et digitalt skjema som skal fylles ut. Skjemaet sendes ut til virksomheten og returnere med nødvendige vedlegg¹⁰ til kommunen hvert år etter at ordinære representantskapsmøter/generalforsamlinger er avholdt. Informasjonen skal sendes til kommunen så snart som mulig og innen 1. august hvert år.

¹⁰ Virksomheten skal minimum vedlegge årsberetning og regnskapet.

I virksomhetenes årlige rapportering vil kommunen stille spørsmål om temaer som strategi, tidspunkt for møteinnkallinger, FNs bærekraftsmål, seriøsitetsbestemmelser mv. og kontrollere etterlevelse av krav og forventninger i Eierskapsmeldingen. Kommunen forventer at eventuelle «avvik» mellom kommunens prinsipper for eierstyring og mottatte svar fra selskapene blir vurdert og fulgt opp av virksomhetene.

4.6. Eierskapskontroll og forvaltningsrevisjon

Kommunestyret har det øverste ansvar for å sikre at kommunen når sine mål, at regelverket etterleveres og at etiske hensyn ivaretas. Kontrollen utføres blant annet gjennom regnskapsrevisjon, forvaltningsrevisjon og selskapskontroll. Kontrollutvalget skal på kommunestyrets vegne føre løpende kontroll av virksomhetene som kommunen eier, herunder gjennomføre eierskapskontroll (obligatorisk) og forvaltningsrevisjon (frivillig). Kommunestyret skal sørge for at kontrollutvalget sikres gode nok rammebetingelser for å utøve sin funksjon tilfredsstillende.

Eierskapskontrollen innebærer å vurdere om eiers representant utøver kommunens eierinteresser i samsvar med lover, politiske vedtak og eierskapsprinsipper.

Forvaltningsrevisjon innebærer systematiske vurderinger av økonomi, produktivitet, måloppnåelse og virkninger ut fra kommunestyrets/formannskapetets vedtak. Dette er en kontroll av virksomhetens drift. Det er opp til kommunestyret å avgjøre om selskapskontrollen også skal omfatte forvaltningsrevisjon.

Kontrollutvalget skal minst én gang i valgperioden utarbeide en plan for gjennomføring av eierskapskontroll og forvaltningsrevisjon. Planen skal vedtas av kommunestyret. Planen bør angi hvilke eierinteresser og selskaper som kan være aktuelle å kontrollere, og i hvilken grad det er aktuelt å gjennomføre forvaltningsrevisjon. Med utgangspunkt i planen skal kontrollutvalget avgi rapport til kommunestyret om gjennomførte kontroller samt resultatene av disse. Det er kontrollutvalget som planlegger og bestiller eierskapskontrollene, mens selve kontrollene utføres av revisjonen i tråd med god kommunal forvaltningsskikk.¹¹ I tillegg har kommunens revisor et lovfestet ansvar for å gjennomføre eierskapskontroll, jf. kommuneloven § 24-2.

For at kontrollutvalget skal kunne ivareta sine tilsyns- og kontrolloppgaver, har utvalget rett til opplysninger og innsyn¹² i virksomheter som kommunen i sin helhet eier alene eller sammen med andre kommuner/fylkeskommuner. I virksomheter med flere eiere bør eierne koordinere sin kontrollvirksomhet, slik at ikke mange eiere iverksetter kontrolltiltak uten koordinering.

4.7. Forholdet til forvaltningsloven, offentlighetsloven, anskaffelsesregelverket og statsstøtteregeverket

Forvaltningsloven gjelder all virksomhet som drives *innenfor* kommunen, inkludert kommunale foretak. Selskaper, på sin side, omfattes som utgangspunkt ikke av forvaltningsloven. Men i tilfeller der selskapet har så tett tilknytning til forvaltningen at de anses å være et «organ for

¹¹ Dette følger av forarbeidene til kommuneloven, jf. Prop. 46 L (2017-2018) side 324.

¹² Jf. kommuneloven § 23-6.

kommunen», vil forvaltningsloven gjelde. Det sentrale vurderingstemaet vil være *hvor sterk reell tilknytning det er mellom selskapet og forvaltningen* og beror på en helhetsvurdering.¹³

Offentlighetsloven gjelder for kommunalt eide selskaper i tilfeller der kommunen/det offentlige har mer enn halvparten av stemmene i det øverste organet, eller har direkte/indirekte rett til å velge mer enn halvparten av medlemmene med stemmerett i det øverste organet. Det er et viktig unntak fra dette utgangspunktet: I tilfeller der selskapet hovedsakelig driver næringsvirksomhet i direkte konkurranse med og på samme vilkår som private, gjelder likevel ikke offentlighetsloven.

I vurdering av om **anskaffelsesregelverket** kommer til anvendelse, er organisasjonsform blant annet avgjørende. Dersom et aksjeselskap (AS) eller et interkommunalt selskap (IKS) skal være omfattet av anskaffelsesregelverket, må selskapet bli ansett som et «offentligrettslig organ»¹⁴ etter anskaffelsesloven § 2 andre ledd bokstav c. Dette må vurderes særskilt for det enkelte selskap, hvor det blant annet må vurderes om selskapet

- tjener allmennhetens behov og ikke er av industriell eller forretningsmessig karakter, og
- er underlagt offentlig kontroll etter særskilt angitte vilkår.

Dersom selskapets virksomhet er av industriell eller kommersiell karakter, kommer med andre ord ikke anskaffelsesregelverket til anvendelse. Dette beror på en helhetsvurdering av virksomhetens karakter.

Statsstøtteregelverket gjelder uavhengig av virksomhetens organisering, siden det er *karakteren av aktivitet* som er avgjørende. Det spiller derfor i utgangspunktet ingen rolle for statsstøttevurderingen om virksomheten drives i aksjeselskap, interkommunalt selskap eller kommunalt foretak.

Når kommunen enten selv eller gjennom selskaper utøver økonomisk aktivitet i et marked, på fullt ut markedsmessig basis, vil ikke virksomheten anses å kunne oppnå særlige fordeler sammenlignet med det andre private aktører vil kunne oppnå. Da vil ikke statsstøttereglene komme til anvendelse. Hvis virksomheten derimot får en form for fordel av sin offentlige eier, er man raskt inne i statsstøttereglene. Slike fordeler kan for eksempel være gunstigere lånebetingelser enn det banker tilbyr, kapital og innskudd fra eieren uten klar forventning om markedsmessig avkastning, eller fritak fra alminnelig skatteplikt.

EØS-avtalen forbyr i utgangspunktet støtte til foretak som driver økonomisk aktivitet, dersom støtten blant annet kan virke *konkurransesvridende*, jfr. EØS-avtalen artikkel 61 nr. 1. Forholdet til statsstøttereglene må vurderes særskilt i det enkelte tilfellet og blir ikke nærmere omtalt her.

¹³ I KS' anbefaling om eierskap, selskapsledelse og kontroll fra 2020, er følgende vurderingstemaer er trukket opp: «Relevante vurderingstemaer er selskapsform, formålet og bakgrunnen for opprettelsen, hva slags virksomhet selskapet driver, om selskapet har monopolvirksomhet, og om den må regnes som et ledd i gjennomføringen av kommunal eller fylkeskommunal politikk.»

¹⁴ Vilkårene for å være et offentligrettslig organ er angitt i anskaffelsesforskriften § 1-2 andre ledd.

5. KJENNETEGN VED DE ULIKE ORGANISASJONSFORMENE

5.1. Innledning

For at kommunestyret skal kunne etterleve eierstyringsprinsippene i punkt 3, er det nødvendig med grunnleggende kunnskap om de ulike organisasjonsformene. Dette er blant annet avgjørende for å kunne velge rett organisasjonsform (prinsipp 1), utøve eierstyringen korrekt og på riktige arenaer (prinsipp 3 og 4) samt for å kunne forstå hvilke krav kommunen som eier kan stille til virksomhetene (prinsipp 5 til 11).

Nedenfor gis en kort redegjørelse av de ulike kjennetegnene ved aksjeselskap, interkommunale selskap, interkommunale samarbeid, samvirkeforetak og kommunale foretak. Ettersom stiftelser faller utenfor Eierskapsmeldingen, omtales ikke denne organisasjonsformen.

5.2. Aksjeselskap (AS)

Bestemmelsene om aksjeselskap er regulert i aksjeloven.¹⁵ Et aksjeselskap kan eies av en kommune alene, sammen med andre kommuner/fylkeskommuner eller sammen med private rettssubjekter.¹⁶ Aksjeselskap er et selvstendig rettssubjekt og ikke en del av kommunen.

I et aksjeselskap har eierne begrenset økonomisk risiko for selskapets økonomiske forpliktelser. Aksjeeierne er kun ansvarlig for innskutt kapital, noe som gir rom for at det kan tas høyere risiko uten at dette går direkte utover aksjonærene. For kommunen er det viktig at eierandelen er tilpasset kommunens formål med eierskapet.

Selskapets øverste eierorgan er generalforsamlingen. Gjennom generalforsamlingen utøver eierne den øverste myndighet i selskapet. Her kan eierne fastsette rammer og gi nærmere regler for styret og daglig leder gjennom vedtekter, instruksjer og andre generalforsamlingsvedtak. Det er generalforsamlingen som velger styret.

Selskapet ledes av styret og en daglig leder. Styret har det overordnede ansvaret for at selskapet drives i samsvar med eiernes formål, vedtektene, eventuelle instruksjer fra eier, og innenfor rammen av lovverket. Styret har også en viktig funksjon for å sikre strategisk planlegging for selskapet. Daglig leder skal forholde seg til de pålegg og retningslinjer som styret har gitt.

Et AS etableres hovedsakelig der virksomheten har tjenester som gjennomføres i et konkurranseutsatt marked.

Et datterselskap er et selskap som er stiftet, eid og/eller kontrollert av et annet selskap («morselskapet»). Morselskapet, eller holdingselskapet, eier en del av aksjekapitalen, normalt over 50 %, så holdingselskapet kan sikre en bestemmende innflytelse over datterselskapet.

¹⁵ Lov om aksjeselskaper av 13.juni 1997 nr. 44.

¹⁶ I selskaper med flere eiere, kan disse inngå en aksjonæravtale. Aksjonæravtaler benyttes for å regulere forholdet mellom eierne, og kan eksempelvis omhandle spørsmål om stemmerett, fordeling av styreplasser, innskuddsplikt, forkjøpsrett mv.

Selskapene kan, men trenger ikke, inngå i et konsern. Når eierskapet ikke er delt med andre kalles det et heleid datterselskap. Når et morselskap har flere datterselskaper, omtales disse innbyrdes som «søsterselskaper».

Aksjeselskap helt eller delvis eid av Sandefjord kommune:

- Cruise Norway AS
- Fønix AS
- Gigafib Holding AS
- Greve Biogass AS
- Midtåsen AS
- Rehabiliteringstjenesten AiR AS
- Sandefjord Bredbånd AS
- Sandefjord Lufthavn AS
- Sirkulær Bestiller AS
- Skagerak Dampskibsselskap AS
- Skjellvika Miljø AS
- Smiløkka AS
- VESAR AS
- DS Kysten AS

5.3. Interkommunalt selskap (IKS)

Interkommunale selskap er regulert i IKS-loven.¹⁷ Disse selskapene kan bare eies av kommuner og fylkeskommuner, samt andre interkommunale selskap. Et interkommunalt selskap er et selvstendig rettssubjekt, som rettslig og økonomisk er skilt fra deltakerkommunene.

Hver av deltakerne (eierne) har ubegrenset ansvar for en viss prosent av selskapets samlede forpliktelser. På den måten har eierne til sammen et ubegrenset ansvar for forpliktelsene. Dette skiller interkommunale selskap fra aksjeselskap, hvor ansvaret er begrenset. Eierne skal opprette en skriftlig selskapsavtale.

Selskapets øverste eierorgan er representantskapet. Deltakerkommunene utøver eierstyring gjennom sine valgte medlemmer i representantskapet. Hver deltakerkommune skal ha minst én representant i representantskapet. Kommunestyret har instruksjonsrett overfor sitt medlem i representantskapet. Det er representantskapet som velger styret.

Forvaltningen av selskapet ligger til styret og daglig leder, som i andre selskaper.

Opprettelse av interkommunale selskap er best egnet ved gjennomføring av kommunale tjenester som er behovs- og regelstyrt og som gjennom samarbeid er ment å gi stordriftsfordeler og større fagmiljøer. En grunntanke er at tjenestene fra et interkommunalt selskap skal kunne utføres bedre og mer kostnadseffektivt for kommunenes innbyggere og næringsliv.

Interkommunale selskap hvor Sandefjord kommune er deltaker:

- IKA Kongsberg IKS
- Sør-Øst 110 IKS
- Vestfold krematorium IKS
- Vestfoldmuseene IKS
- VTR Revisjon
- VETAKS IKS
- Vestfold Vann IKS

¹⁷ Lov om interkommunale selskaper av 29. januar 1999 nr. 6.

5.4. Samvirkeforetak (SA)

Samvirkeforetak er regulert i samvirkeoven.¹⁸ Samvirkeforetak er et selvstendig rettssubjekt og ikke en del av kommunen. Samvirkeforetak har til hovedformål å fremme medlemmenes økonomiske interesser. Samvirkeforetak driver ofte alminnelig forretningsvirksomhet, og er en organisasjonsform som bygger på prinsipper om aktiv brukerdeltakelse. Kommuners deltakelse i samvirkeforetak er gjerne gjennom biblioteksentralen, energiverk, vannverk mv.

Årsmøtet er samvirkeforetakets høyeste organ, og foretaket forvaltes av styret i tråd med vedtektene.

Samvirkeforetak som Sandefjord kommune er medlem av:

- Biblioteksentralen SA
- Viken Skog SA

5.5. Pensjonskasse

Fordi pensjonskasser er selveiende institusjoner, har kommunen ikke direkte eierskap i en pensjonskasse. Kommunen har imidlertid betydelig med midler i pensjonskassene på vegne av de ansatte og det er derfor viktig å omtale disse i eierskapsmeldingen.

En pensjonskasse er en tjenestepensjonsordning som en arbeidsgiver har opprettet til fordel for sine egne arbeidstakere. For pensjonskassene gir finansforetaksloven¹⁹ og forsikringsvirksomhetsloven²⁰ regler om blant annet pensjonsforetakenes kapitalkrav, vedtekter og organisering. Enkelte bestemmelser i aksjeloven gjelder så langt de passer for pensjonskassers selskapsrettslige forhold. Det kreves særskilt tillatelse (konsesjon) for å drive virksomhet som pensjonsforetak.

Pensjonskassene omtales ikke videre under kapittel 6 – presentasjon av virksomheter hvor kommunen har eierinteresser. Kommunens formål med å ha andeler i pensjonskasser er å sikre de ansatte de pensjonsrettighetene som fremgår av lovgivningen på de ulike områdene.

Pensjonskasser hvor Sandefjord kommune har andeler:

- Sandefjord kommunale pensjonskasse
- KLP

5.6. Interkommunalt samarbeid

5.6.1. Interkommunalt politisk råd – kommuneloven kapittel 18

Interkommunalt politisk råd er regulert i kommuneloven kapittel 18. Representantskapet er det øverste organet i det politiske rådet. Rådet er et politisk samarbeidsorgan, som kan gis myndighet til å behandle saker som går på tvers av kommunegrensene. Som eksempler kan

¹⁸ Lov om samvirkeforetak av 29. juni 2007 nr. 81.

¹⁹ Lov om finansforetak og finanskonsern av 10. april 2015 nr. 17.

²⁰ Lov om forsikringsvirksomhet av 10. juni 2005 nr. 44.

rådet behandle/avgi uttalelser i høringssaker eller drøfte ulike regionale satsinger eller tiltak. Rådet kan ikke produsere tjenester for innbyggerne eller kommunene.

5.6.2. Kommunalt oppgavefellesskap (KO) – kommuneloven kapittel 19

Kommunalt oppgavefellesskap er regulert i kommuneloven kapittel 19. Et kommunalt oppgavefellesskap kan opprettes av to eller flere kommuner for å løse felles oppgaver. I utgangspunktet kan oppgavefellesskapet samarbeide om å løse alle typer oppgaver, både lovpålagte og ikke-lovpålagte. Myndigheten til å treffe enkeltvedtak kan imidlertid ikke delegeres til oppgavefellesskapet. Det er opp til politikerne å avgjøre om det kommunale oppgavefellesskapet skal være et selvstendig rettssubjekt.

Representantskapet er det øverste organet i et kommunalt oppgavefellesskap, hvor samtlige deltakere skal være representert med minst ett medlem. Det er ikke krav om et eget styre. Dersom det ikke opprettes et styre, vil representantskapet i oppgavefellesskapet ivareta både kommuneinteressen og selskapsinteressen. Kommunen som deltaker i et kommunalt oppgavefellesskap har ubegreset økonomisk ansvar for sin andel av oppgavefellesskapets forpliktelser.

Kommunale oppgavefellesskap hvor Sandefjord kommune er deltaker:

- START KO
- IUA Vestfold KO

5.6.3. Vertskommunesamarbeid – kommuneloven kapittel 20

Vertskommunesamarbeid er regulert i kommuneloven kapittel 20. En kommune kan overlate utførelsen av lovpålagte oppgaver til en vertskommune.

Vertskommunesamarbeid hvor Sandefjord kommune er deltaker:

- Krisesenteret i Vestfold
- VOIS

5.7. Kommunalt foretak (KF)

Kommuneloven kapittel 9 gir regler om kommunale foretak. Foretaket er en del av kommunen og ikke et eget selskap med rettslig eller økonomisk selvstendighet. Det innebærer at foretaket er en del av kommunale budsjetter, som setter rammer for virksomheten, og kommunen hefter for foretakets forpliktelser. I avtaler som foretaket inngår, er kommunen kontraktsmotpart.

Det kommunale foretaket er underlagt kommunestyret. Gjennom vedtektenes formålsbestemmelse fastsetter kommunestyret rammene for virksomheten. Foretaket ledes av et styre valgt av kommunestyret. Styret har alminnelig myndighet til å treffe avgjørelser i foretakets saker og foretaket rapporterer direkte til kommunestyret. Det er styret og daglig leder som opptrer utad på kommunens vegne.

Kommunedirektøren har ikke instruksjons- eller omgjøringsmyndighet overfor foretakets ledelse, men kan instruere styret og daglig leder om utsatt iverksettelse av vedtak inntil kommunestyret har behandlet saken, såkalt utsettende veto.

Reglene om kommunale foretak tar særlig sikte på å gi et alternativ for mer selvstendig organisering av kommunale oppgaver enn en kommunal etat. Med kommunale foretak får man en balanse mellom kommunal styring og kontroll på den ene siden, og frihet for foretaksledelsen på den andre siden. Organisasjonsformen benyttes som regel når både forretningsmessige og samfunnsmessige hensyn skal ivaretas.

Sandefjord kommune har ingen kommunale foretak.

6. OVERSIKT OVER KOMMUNENS EIERINTERESSER – PRESENTASJON AV VIRKSOMHETENE OG KOMMUNENS FORMÅL

Virksomhet	Eierandel
Aksjeselskap (AS)	
Cruise Norway AS	1,5 %
DS Kysten AS	0,141 %
Fønix AS	100,0 %
Gigafib Holding AS	15,811 %
Greve Biogass AS	14,646 %
Kinoalliansen AS	3,7 %
Midtåsen AS	88,2 %
Rehabiliteringstjenesten AiR AS	< 1 %
Sandefjord Bredbånd AS	100,0 %
Sandefjord Lufthavn AS	43,3 %
Sirkulær Bestiller AS	1,161 %
Skagerak Dampskibsselskap AS	100,0 %
Smiløkka Arena AS	50,0 %
Vestfold Avfall og Ressurs AS	25,859 %
Interkommunalt selskap (IKS)	
IKA Kongsberg IKS	8,15 %
Sør-Øst 110 IKS	9,3 %
Vestfold Krematorium IKS	25,0 %
Vestfoldmuseene IKS	16,0 %
Vestfold og Telemark revisjon IKS	9,08 %
Vestfold, Telemark og Agder kontrollutvalgssekretariat IKS	8,10 %
Vestfold Vann IKS	33,08 %
Samvirkeforetak (SA)	
Biblioteksentralen SA	1,4 %
Viken Skog SA	
Interkommunale samarbeid	
IUA Vestfold	
Krisesenteret i Vestfold	
START	
Vestfold Offentlige Innkjøpsamarbeid	
Pensjonskasse	
KLP	
Sandefjord kommunale pensjonskasse	

Sandefjord kommune har ulike formål med hver enkelt virksomhet som kommunen eier. Gjennomgående er at de fleste virksomhetene utfører samfunnsmessige oppgaver for kommunen eller at kommunen er eier som følge av verdibaserte eller politiske årsaker. Kommunens konkrete formål med eierskapet framgår under presentasjonen av den enkelte virksomhet idet følgende.

6.1. Presentasjon av virksomhetene

Biblioteksentralen

Foretaksnavn	Biblioteksentralen SA	
Organisasjonsform	Samvirkeforetak	
Organisasjonsnummer	910 568 183	
Internettadresse	Forside BS Biblioteksentralen (bibsent.no)	
Etableringsdato	04.02.1952	
Vedtektfestet formål	Være et serviceorgan for alle typer offentlige biblioteker. Biblioteksentralen SA har til oppgave å være hovedleverandør av produkter og tjenester til biblioteker og lignende institusjoner. I tillegg kan Biblioteksentralen SA delta i/etablere virksomhet med det formål å betjene det totale bok-, informasjon- og kunnskapsmarkedet. Biblioteksentralen SA skal drives etter vanlige bedriftsøkonomiske prinsipper, slik at det skapes økonomisk trygghet og utviklingsmuligheter og slik at andelseiernes interesser ivaretas på beste måte.	
Eiere og eierandeler	Eiere	Eierandel %
	353 kommuner	
	12 fylkeskommuner	
	KS	
	Norsk Bibliotekforening (Sandefjord kommune)	(1,4)

Sandefjord kommunes formål med eierskapet:

Formålet med eierskapet i det ideelle samvirkeforetaket Biblioteksentralen SA er å bidra til å utvikle bedre biblioteker, støtte opp om bibliotekenes samfunnsoppdrag og bidra til demokratisering av kunnskap og kultur.

Cruise Norway

Foretaksnavn	Cruise Norway AS	
Organisasjonsform	Aksjeselskap	
Organisasjonsnummer	965 309 837	
Internettadresse	Cruise Norway – Norway, the ultimate natural Cruise experience in Europe (cruise-norway.no)	
Etableringsdato	16.10.1992	
Vedtektfestet formål	Selskapets hovedformål er å etablere, markedsføre og videreutvikle Norge som verdens ledende naturbaserte cruisedestinasjon og hva dermed står i forbindelse, som igjen skal danne grunnlag for den enkelte aksjonærs eller samarbeidspartners markedsføring av sitt produkt. Selskapet skal videre ivareta aksjonærenes felles interesser overfor myndighetsorganer, premissgivere og gjennom samfunnsdebatten nasjonalt og internasjonalt. Selskapet skal ha som formål å sikre et geografisk spredt eierskap hvor aksjeeierene er aktive deltakere i sitt distrikt til fremme av selskapets hovedformål. Selskapet kan også delta i andre selskaper med lignende formål og ellers ta på seg nye oppgaver som står i forbindelse med selskapets primære formål.	
Eiere og eierandeler	Eiere	Eierandel %
	51 offentlige og private eiere (Sandefjord kommune)	(1,5)

Sandefjord kommunes formål med eierskapet:

Som deltaker i selskapet får kommunen tilgang til nyttig informasjon rundt hva som skjer i den internasjonale cruisebransjen både med tanke på marked og på fokuset på miljø og utslipp. Dette er kunnskap som er nyttig særlig i forbindelse med fergetrafikken.

Cruisevirksomhet kan være problematisk av miljømessige årsaker, og det bør gjøres en vurdering av det videre eierskapet.

DS Kysten

Foretaksnavn	DS Kysten AS	
Organisasjonsform	Aksjeselskap	
Organisasjonsnummer	921 052 200	
Internettadresse	DS Kysten - Opplev vårt dampskip fra 1909 DS Kysten	
Etableringsdato	20.11.1970	
Vedtektfestet formål	Eie og drive D/S "Kysten". Skipet skal ha Tønsberg som hjemmehavn og ha Vestfoldkysten som sitt primære seilingsområde. Styret kan sette bort driften av skipet.	
Eiere og eierandeler	Eiere	Eierandel %
	87 offentlige og private eiere (Sandefjord kommune)	(0,141)

Sandefjord kommunes formål med eierskapet:

Gjennom eierskapet i DS Kysten AS ønsker kommunen å bidra til å bevare og utvikle en viktig del av den maritime kulturarven. Kommunen ønsker også å støtte virksomheten til DS Kysten AS som en aktør innen kultur- og reiselivsnæringen, og å fremme samarbeidet mellom ulike lokale aktører som er involvert i driften og formidlingen av skipet.

Hensiktsmessigheten av kommunens eierandel i selskapet bør tas opp til vurdering.

Fønix

Foretaksnavn	Fønix AS	
Organisasjonsform	Aksjeselskap	
Organisasjonsnummer	912 031 527	
Internettadresse	Fønix – Livsglede gjennom arbeid (fonix.as)	
Etableringsdato	20.12.1956	
Vedtektfestet formål	Selskapet skal bistå mennesker som står utenfor arbeidslivet - eller står i fare for å falle ut av det - med å få eller beholde et arbeid. Kvalifisering til jobb gjennom å øke kompetanse er en sentral del av arbeidsområdet for alle målgruppen.	
Eiere og eierandeler	Eiere	Eierandel %
	Sandefjord kommune	100

Sandefjord kommunes formål med eierskapet:

Sandefjord kommune har i Kommuneplanens samfunnsdel i *bærekraftsmål 8* om anstendig arbeid og økonomisk vekst vedtatt:

«OVERORDNET MÅL: Fremme varig, inkluderende og bærekraftig økonomisk vekst, full sysselsetting og anstendig arbeid for alle»

Gjennom eierskapet i Fønix vil Sandefjord kommune kunne stå for et stødig grunnlag for å oppnå selskapets formål: *Selskapet skal bistå mennesker som står utenfor arbeidslivet – eller står i fare for å falle ut av det – med å få eller beholde et arbeid.* Med dette tas en aktiv rolle i å oppnå bærekraftmålet. Kommunen er en viktig samarbeidspartner og tilrettelegger for næringsliv og kan således bidra både til økonomisk vekst og målet om full sysselsetting og anstendig arbeid for alle – hvilket utgjør formålet med eierskapet.

Gigafib

Foretaksnavn	Gigafib Holding AS	
Organisasjonsnummer	985 615 691	
Organisasjonsform	Aksjeselskap	
Internettadresse	GigaFib - Ditt lokale bredbåndselskap	
Etableringsdato	31.03.2003	
Vedtektfestet formål	Selskapets virksomhet er etablering og drift av nettverk for tele- og datakommunikasjon, samt alt som står i forbindelse med dette.	
Eiere og eierandeler	Eiere	Eierandel %
	Tønsberg kommune	24,429
	Færder kommune	23,583
	Holmestrand kommune	17,309
	Sandefjord kommune	15,811
	Horten kommune	13,956
	Viken Student AS	2,784
	Universitetet i Sørøst-Norge	2,128

Sandefjord kommunes formål med eierskapet:

Gjennom eierskapet i Gigafib Holding ønsker kommunen å ta en offensiv rolle for å sikre utvikling av fibernett og digitale tjenester mot og i offentlige virksomheter, hovedsakelig i Vestfold.

Gigafib Holding har delvis en kommersiell virksomhet og selskapet utbetaler utbytte til Sandefjord kommune på årlig basis.

Greve Biogass

Foretaksnavn	Greve Biogass AS	
Organisasjonsnummer	912 716 635	
Organisasjonsform	Aksjeselskap	
Etableringsdato	21.10.2013	
Vedtektfestet formål	Selskapets formål er av forretningsmessig karakter, og virksomhet skal baseres på forretningsmessige prinsipper og miljømessige hensyn. Selskapet kan delta i og ha eierinteresser i andre virksomheter innenfor rammen av selskapets formål. Utvikle verdikjeder basert på biologisk avfall og annet avfall med produksjon av biogjødsel, biogass, biohydrogen, biokull, grønn Co2 og andre beslektede energi og gjødsel produkter.	
Eiere og eierandeler	Eiere	Eierandel %
	Tønsberg kommune	25,593
	Sandefjord kommune	14,646
	Horten kommune	12,209
	Skien kommune	10,378
	Færder kommune	10,215
	Larvik kommune	9,321
	Holmestrand kommune	6,269
	Porsgrunn kommune	6,243
	Bamble kommune	4,324
	Siljan kommune	0,802

Sandefjord kommunes formål med eierskapet:

Gjennom eierskapet i Greve Biogass ønsker Sandefjord kommune å ta en førende rolle i utviklingen av bærekraftig avfallshåndtering spesielt, og «grønn» næring generelt. I Kommuneplanens samfunnsdel i *bærekraftsmål 11* om å gjøre byer og bosettinger inkluderende, trygge, motstandsdyktige og bærekraftige, særlig delmål 11.6 om å redusere negative konsekvenser av luftkvalitet og avfallshåndtering

Håndtering av avfall, herunder kildesortering, kompostering og effektive renovasjonsløsninger er sentrale tiltak for reduksjon av klimagasser.

I Strategisk næringsplan har kommunen vedtatt:

«Kommunen skal være pådriver for gode løsninger for vei, jernbane, kollektivtrafikk, bredbåndsdekning, ladepunkter for elbil, fyllestasjoner for biogass mv»

Som eier av Greve Biogass AS tar Sandefjord kommune en aktiv rolle i å oppnå bærekraftsmål 11, samtidig er kommunen med på å sikre at det faktisk produseres biogass for fyllestasjonene og således bidra til oppfyllelse av mål i Strategisk næringsplan.

IKA Kongsberg

Foretaksnavn	Interkommunalt arkiv for Buskerud, Vestfold og Telemark IKS
Organisasjonsnummer	971 309 040
Organisasjonsform	Interkommunalt selskap
Internettadresse	Hjem - IKA Kongsberg
Etableringsdato	13.11.2002
Vedtektfestet formål	Formålet med selskapet er å legge forholdene til rette for eiernes rasjonelle, funksjonsdyktige og effektive gjennomføring av arkivlovens intensjoner og bestemmelser. Selskapet skal kunne fungere som arkivdepot for eierne samt selge kompetanse og arkivtjenester til andre. Selskapet skal kunne fungere som fylkesarkiv for deltakende fylkeskommuner, og skal kunne motta privatarkiv. Selskapet skal følge Lov om arkiv og forskrifter om offentlige arkiv.

Eiere og eierandeler	Eiere	Eierandel %
	Bamble kommune	2,46
	Buskerud fylkeskommune	4,49
	Drangedal kommune	1,19
	Flesberg kommune	1,02
	Flå kommune	0,82
	Fyresdal kommune	0,83
	Færder kommune	3,93
	Gol kommune	1,26
	Hemsedal kommune	1,01
	Hjartdal kommune	0,88
	Hol kommune	1,24
	Hole kommune	1,53
	Holmestrand kommune	3,76
	Horten kommune	3,96
	Kongsberg kommune	4,01
	Kragerø kommune	2,05
	Krødsherad kommune	0,96
	Kvitseid kommune	0,99
	Larvik kommune	6,23
	Midt-Telemark kommune	2,07
	Modum kommune	2,49
	Nesbyen kommune	1,09
	Nissedal kommune	0,86
	Nome kommune	1,49
	Nore og Uvdal kommune	0,99
	Porsgrunn kommune	4,99
	Ringerike kommune	4,36
	Rollag kommune	0,85
	Sandefjord kommune	8,15

Seljord kommune	1,04
Sigdal kommune	1,12
Siljan kommune	0,98
Skien kommune	7,10
Telemark fylkeskommune	3,38
Tinn kommune	1,37
Tokke kommune	0,95
Tønsberg kommune	7,35
Vestfold fylkeskommune	4,34
Vinje kommune	1,15
Ål kommune	1,26

Sandefjord kommunes formål med eierskapet:

Gjennom eierskapet i IKA Kongsberg sikrer Sandefjord kommune en profesjonell og effektiv gjennomføring av arkivlovens bestemmelser og intensjoner.

IUA Vestfold

Navn	Kommunalt oppgavefelleskap om beredskap mot akutt forurensning i Vestfold	
Organisasjonsform	Kommunalt oppgavefelleskap	
Organisasjonsnummer	Ikke eget rettssubjekt, har ikke organisasjonsnummer	
Internettadresse	IUA Vestfold Interkommunalt Utvalg mot Akutt forurensning	
Formål	Formålet med samarbeidet er å sikre at hver av samarbeidskommunene er i stand til å ivareta sin aksjonsplikt, bistandsplikt og øvrige plikter etter forurensningsloven §§ 43, 44, 46 og 47. Samarbeidsavtalen gjelder samarbeidskommunenes plikt til å ha nødvendig felles beredskap mot mindre tilfeller av akutt forurensning som kan inntreffe eller medføre skadevirkninger innen samarbeidskommunene, jf. forurensningsloven § 43 første ledd.	
Deltakere og andeler	Deltakere	Andel %
	Sandefjord	25,9
	Tønsberg	23,0
	Larvik	19,0
	Horten	10,9
	Færder	10,8
	Holmestrand	10,3

Sandefjord kommunes formål med deltakelsen:

Ved deltakelse i oppgavefelleskapet sørger Sandefjord kommune for å oppfylle plikter etter forurensningsloven §7.

Kinoalliansen

Foretaksnavn	Kinoalliansen AS
Organisasjonsform	Aksjeselskap
Organisasjonsnummer	917 630 518
Stiftelsesdato	20.09.2016
Vedtøktfestet formål	Formålet med KA har siden oppstart i 2003 vært å gi kinoene i alliansen tyngde i forhandlinger, og muligheter til å hente ut stordriftsfordeler på linje med det en oppnår i kinokjedene. Samtidig ivaretas fordelene ved lokalt eierskap og styring i KA, blant annet gjennom muligheter for tilpasninger til lokale forhold, nærhet til marked og kunder, og ivaretagelse av egne kulturpolitiske målsettinger.
Eiere og eierandeler	Eiere 27 kinoer i Norge

Sandefjord kommunes formål med eierskapet:

Kommunen ønsker at eierskapet skal bidra til å sikre en bedre økonomi i kinodriften og at Sandefjord kommunale kino vil stå sterkere sammen med 26 andre kinoer i forhandlinger, og få tilgang til felles innkjøpsavtaler.

Krisesenteret i Vestfold

Navn	Administrativt vertskommunesamarbeid om kommunalt krisesentertilbud i Vestfold
Organisasjonsform	Administrativt vertskommunesamarbeid
Organisasjonsnummer	Ikke eget rettssubjekt, har ikke organisasjonsnummer
Formål	Vertskommunen påtar seg ansvaret for at formålet med lov 19. juni 2009 nr 44 om kommunale krisesentertilbud (krisesenterlova) blir oppfylt gjennom inngåelse av en avtale med Stiftelsen Krisesenteret i Vestfold eller annen leverandør av tjenesten. Samarbeidskommunene overlater eget ansvar og delegerer sin myndighet etter loven til vertskommunen. Samarbeidskommunene delegerer egen myndighet til å inngå en økonomisk forpliktende avtale med krisesenterleverandøren, til vertskommunen. Krisesentertilbudet skal være et botilbud til kvinner, menn og barn, og det skal sikre at alle som har behov for det får et tilbud.
Deltakere	Deltakere Sandefjord Tønsberg (vertskommune) Larvik Horten Færder Holmestrand

Sandefjord kommunes formål med samarbeidet:

Ved samarbeidet om krisesenter i Vestfold oppfyller Sandefjord kommune kravene i krisesenterloven å sørge for et tilbud til personer som er utsatt for vold eller trusler om vold i nære relasjoner. Gjennom vertskommunesamarbeidet har Tønsberg kommune fått ansvar og myndighet til å inngå en avtale med Stiftelsen Krisesenteret i Vestfold.

Midtåsen

Foretaksnavn	Midtåsen AS	
Organisasjonsnummer	929 073 509	
Organisasjonsform	Aksjeselskap	
Etableringsdato	24.10.1937	
Vedtektfestet formål	Selskapets virksomhet er å eie, forvalte, utvikle eiendommen Midtåsen i Sandefjord kommune, og hvor bruken av eiendommen skal være av kulturell, sosial og næringsmessig art. Det skal legges til rette for allmennhetens adgang til eiendommen.	
Eiere og eierandeler	Eiere	Eierandel %
	Sandefjord kommune	88,2
	Anders Jahres Humanitære Stiftelse	11,8

Sandefjord kommunes formål med eierskapet:

Gjennom eierskapet i Midtåsen AS ønsker Sandefjord kommune å sikre og bevare et viktig kulturminne i kommunen.

Rehabiliteringstjenesten AiR

Foretaksnavn	Rehabiliteringssenteret AIR AS	
Organisasjonsnummer	934 452 011	
Organisasjonsform	Aksjeselskap	
Etableringsdato	04.05.1987	
Vedtektfestet formål	Drift av eit rehabiliteringssenter i spesialhelsetenesta der auka arbeidsdeltaking er det overordna målet. AiR-klinikk si kjerneverksemd er å bidra til at personar som er utanfor, eller i fare for å falle ut av arbeidslivet på grunn av helseproblem, får betre funksjon og auka bevisstgjerung av deira ressursar og moglegheitar, på ein måte som styrkjer arbeidsevna. AiR klinikk har fokus både på individet og omgjevnadane for å oppnå auka arbeidsdeltaking. AiR - Nasjonalt kompetansesenter for arbeidsretta rehabilitering si kjerneverksemd er å bidra til forskning, fagutvikling, formidling, nettverk og innovasjon innan faget arbeidsretta rehabilitering.	
Eiere og eierandeler	Eiere	Eierandel %
	Sandefjord kommune	< 1 %

Sandefjord kommunes formål med eierskapet:

Kommunen var med ved oppstarten av selskapet og ønsket da å sørge for et godt tilbud til egne ansatte ifm attføringsarbeid. Selskapet har mange eiere, både kommuner og private. Sandefjord kommunes eierandel er svært liten og eierskapet er i dag mer passivt. Det bør vurderes om det skal videreføres.

Sandefjord Bredbånd – solgt

Foretaksnavn	Sandefjord Bredbånd AS	
Organisasjonsnummer	923 814 353	
Etableringsdato	25.10.2019	
	Sandefjord bredbånd er vedtatt solgt og overtakelse av selskapet skjer etter kontrakten den 31.05.2024.	
Eiere og eierandeler	Eiere	Eierandel %
	Sandefjord Kommune	100

Sirkulær Bestiller

Foretaksnavn	Sirkulær Bestiller AS (tidl. Grenland Vestfold Bestiller AS)	
Organisasjonsnummer	924 332 050	
Organisasjonsform	Aksjeselskap	
Etableringsdato	25.10.2019	
Vedtektfestet formål	Selskapet er et forvaltnings- og bestillerorgan for Aksjonærene. Selskapets virksomhet er gjennom anbudskonkurranser å ta ansvar for behandling av det våtorganiske avfallet (matavfall og slam) med høy klimanytte til Aksjeeiere, samt alt som dermed står i forbindelse. Selskapet kan også utføre tjenester innenfor rammen av Selskapets formål og virksomhet for andre enn Aksjonærene.	
Eiere og eierandeler	Eiere	Eierandel %
	Vestfold Avfall og Ressurs AS	34,871
	Renovasjonsselskapet for Drammensregionen IKS	19,355
	Tønsberg Renseanlegg IKS	18,548
	Renovasjon i Grenland IKS	15,71
	Horten Kommune	5,645
	Holmestrand kommune	2,871
	Bamble kommune	1,516
	Sandefjord kommune	1,161
	Siljan kommune	0,323

Sandefjord kommune har også indirekte eierskap i Sirkulær Bestiller AS gjennom deltakelse i selskapet VESAR.

Sandefjord kommunes formål med eierskapet:

Gjennom eierskapet i Grenland Vestfold Bestiller ønsker Sandefjord kommune å sikre gode priser på håndtering av våtorganisk avfall.

Skagerak Dampskibsselskap

Foretaksnavn	Skagerak Dampskibsselskap AS	
Organisasjonsnummer	928 721 701	
Organisasjonsform	Aksjeselskap	
Etableringsdato	15.12.2021	
Formål	Eie og drive hvalbåten "Southern Actor". Sikre drift og vedlikehold av skip med historisk (høy) verdi. Selskapet skal sikre både museumsvirksomhet og drift av skip.	
Eiere og eierandeler	Eiere	Eierandel %
	Sandefjord Kommune	100

Sandefjord kommunes formål med eierskapet:

Med selskapet ønsker Sandefjord kommune å sikre videre drift, lokalt eierskap og utvikling av den historiske hvalfangstbåten Southern Actor D/S. På sikt ønsker kommunen også private investeringer i selskapet.

Skjellvika Miljø

Foretaksnavn	Skjellvika Miljø AS	
Organisasjonsnummer	994 745 530	
Organisasjonsform	Aksjeselskap	
Etableringsdato	15.08.2009	
Formål	Utbygging og drift av vann- og avløpsanlegg for området rundt Skjellvika, samt deltakelse i andre miljøtiltak i samme område, herunder vedlikehold av veier. Selskapet kan også foreta salg av tilkoblingsrett til anlegget.	
Eiere og eierandeler	Eiere	Eierandel %
	Sandefjord kommune	6,173
	Leiken Dahl Aasbø	3,086
	Anders Holm	1,543
	Anders Rokne	1,543
	Øvrige Aksjonærer	87,654

Sandefjord kommunes formål med eierskapet:

Bakgrunnen for deltakelsen i selskapet er at kommunen har et offentlig toalettanlegg for friområdet på Skjellvika. Tilknytning til felles vann- og avløpsanlegg i området for dette toalettanlegget betinger deltakelse i selskapet.

Smiløkka

Foretaksnavn	Smiløkka Arena AS	
Organisasjonsnummer	958 791 119	
Organisasjonsform	Aksjeselskap	
Internettadresse	Smiløkka - smiløkka (smilokka.no)	
Etableringsdato	11.06.1990	
Formål	<p>Selskapets primære virksomhet er å være tiltaksarrangør for Varig tilrettelagt arbeid - VTA. Tiltaket er rettet mot personer som har eller i nær fremtid ventes å få innvilget uførepensjon, og som har behov for spesiell tilrettelegging og tett oppfølging. Deltakerne i tiltaket VTA er ansatt i bedriften og deltar i produksjon og omsetning av varer og tjenester. Tiltaket skal tilby personer som ikke kan få arbeid på det ordinære arbeidsmarked, arbeidsoppgaver tilpasset den enkeltes yteevne. Arbeidet i virksomheten skal bidra til å utvikle ressurser hos deltakerne gjennom kvalifisering og tilrettelagte arbeidsoppgaver. Virksomheten kan også være tiltaksarrangør for andre arbeidsmarkedstiltak og administrere sysselsetting for svakere grupper på arbeidsmarkedet på vegne av eierkommunene. Deltakerne i disse andre tiltak er ikke ansatt i bedriften.</p>	
Eiere og eierandeler	Eiere	Eierandel %
	Sandefjord kommune	50
	Tønsberg kommune	25
	Færder kommune	25

Sandefjord kommunes formål med eierskapet:

Gjennom eierskapet i Smiløkka Arena AS ønsker Sandefjord kommune å ytterligere bidra til å oppnå tidligere nevnte bærekraftsmål 8 i Kommuneplanens samfunnsdel - om full sysselsetting og anstendig arbeid for alle – hvilket utgjør formålet med eierskapet.

START

Navn	START kommunalt oppgavefelleskap	
Organisasjonsnummer	Ikke eget rettssubjekt, har ikke organisasjonsnummer	
Internettadresse	Start (startivestfold.no)	
Etableringsdato	1988	
Formål	START KO har som formål å få til flere nyetableringer og få småbedrifter i endring i Vestfold til å lykkes.	
Deltakere og andeler	Deltakere	Andel
	Sandefjord kommune	1/7
	Tønsberg kommune	1/7
	Færder kommune	1/7
	Holmestrand kommune	1/7
	Horten kommune	1/7
	Larvik kommune	1/7
	Vestfold fylkeskommune	1/7

Sandefjord kommunes formål med deltakelsen:

Med Start ønsker Sandefjord kommune å bidra til økt verdiskapning i kommunen og regionen ved at flere selskaper etableres, at flere små og mellomstore bedrifter utvikler seg og at flere bedrifter overlever.

Sør-Øst 110

Foretaksnavn	Sør-Øst 110 IKS	
Organisasjonsnummer	987 066 857	
Organisasjonsform	Interkommunalt selskap	
Internettadresse	Sør-Øst 110 IKS – Vår kompetanse – Din trygghet (sorost110.no)	
Etableringsdato	01.04.2004	
Vedtektfestet formål	Dekke kommunenes behov, plikter og oppgaver ifm "Forskrift om organisering og dimensjonering av brannvesen" § 4-5, § 4-6, § 4-7 og § 6-3. Sør-Øst 110 IKS skal ivareta samfunnets behov for profesjonell, samordnet og kostnadseffektiv nødalarming ved brann og ulykker, akutt forurensning og andre kriser gjennom et regionalt samarbeid med brannvesenet og andre nødetater.	
Eiere og eierandeler	Eiere	Eierandel %
	Drammensregionens brannvesen IKS	22,3
	Vestfold interkommunale brannvesen IKS	19,6
	Sandefjord	9,3
	Skien	8,0
	Larvik	6,9
	Porsgrunn	5,3
	Ringerike	4,5
	Kongsberg	4,0
	Hallingdal brann- og redningsteneste	2,4
	Bamble	2,1
	Modum	2,0
	Notodden	1,9
	Midt-Telemark	1,6
	Kragerø	1,5
	Hole	1,0
	Jevnaker	1,0
	Nome	1,0
	Tinn	0,8
	Hol	0,7
	Drangedal	0,6
	Vinje	0,5
	Seljord	0,4
	Flesberg	0,4
	Nore og Uvdal	0,4
	Kvitseid	0,4
	Siljan	0,3
	Tokke	0,3
	Hjartdal	0,2
	Nissedal	0,2

Rollag	0,2
Fyresdal	0,2

Sandefjord kommunes formål med eierskapet:

Gjennom eierskapet i Sør-Øst 110 sikrer Sandefjord at kommunens innbyggere har et brannvesen som er organisert, utrustet og bemannet, samt dimensjonert på bakgrunn av den risiko og sårbarhet som foreligger, i tråd med gjeldende lovverk.

Torp Sandefjord Lufthavn

Foretaksnavn	Sandefjord Lufthavn AS	
Organisasjonsnummer	928 956 997	
Organisasjonsform	Aksjeselskap	
Internettadresse	Fly fra TORP Sandefjord Lufthavn Min favorittflyplass	
Etableringsdato	22.06.1959	
Vedtektfestet formål	Utbygging og drift av Sandefjord Lufthavn - Torp.	
Eiere og eierandeler	Eiere	Eierandel %
	Sandefjord kommune	43,26
	Vestfold og Telemark fylkeskommune	43,26
	Vestfold Flyplassinvest AS	13,48

I 1957 avgjorde departementet at det kunne åpnes for sivil trafikk fra den da militære flyplassen Torp. I oktober 1959 ble flyplassen offisielt åpnet for sivile flyvninger. Kommunen var pådriver for åpningen, og har siden starten vært en sentral eier i Sandefjord Lufthavn AS. Flyplassen er definert som en viktig attraktivitetsmotor for både næringsliv og befolkning. Sandefjord kommune eier i dag flyplassen sammen med fylkeskommunen og det private selskapet Vestfold Flyplassinvest AS.

Sandefjord kommunes formål med eierskapet:

Gjennom eierskap i Sandefjord Lufthavn AS ønsker Sandefjord kommune å sikre at regionen har en internasjonal flyplass som er viktig for næringslivet og for å skape en attraktiv region for innbyggerne, samt bidra til vekst i kommunen og regionen.

VESAR

Foretaksnavn	Vestfold Avfall og Ressurs AS	
Organisasjonsnummer	979 281 536	
Organisasjonsform	Aksjeselskap	
Internettadresse	Vesar	
Etableringsdato	27.05.1997	
Vedtektfestet formål	Ivareta oppgaver innen avfallshåndtering for kommunene i Vestfold. Selskapet skal ha ansvaret for behandling av matavfall og restfraksjoner i husholdingsavfallet fra de kommuner som er aksjeeiere i selskapet. Selskapet kan også påta seg oppgaver for andre kunder enn eierkommunene, kjøpe tjenester tilknyttet driften fra andre, og delta med eierinteresser i andre selskaper, dersom dette finnes hensiktsmessig. Selskapet avgjør i hvilken grad driften skal baseres på bruk av egne anlegg, utstyr og mannskap, gjennom eierinteresser i andre selskaper, eller ved leie- og /eller driftsavtaler med eierkommunene eller andre.	
Eiere og eierandeler	Eiere	Eierandel %
	Sandefjord kommune	25,859
	Larvik kommune	20,802
	Tønsberg kommune	20,611
	Horten kommune	11,641
	Færder kommune	11,546
	Holmestrand kommune	9,542

Sandefjord kommunes formål med eierskapet:

Gjennom eierskapet i VESAR ønsker Sandefjord kommune å ta en førende rolle i utviklingen av bærekraftig avfallshåndtering spesielt, og «grønn» næring generelt. I Kommuneplanens samfunnsdel i *bærekraftsmål 11* om å gjøre byer og bosettinger inkluderende, trygge, motstandsdyktige og bærekraftige, særlig delmål 11.6 om å redusere negative konsekvenser av luftkvalitet og avfallshåndtering

Håndtering av avfall, herunder kildesortering, kompostering og effektive renovasjonsløsninger er sentrale tiltak for reduksjon av klimagasser.

Som eier av VESAR tar Sandefjord kommune en aktiv rolle i å oppnå bærekraftsmål 11.

Vestfold krematorium

Foretaksnavn	Vestfold krematorium IKS	
Organisasjonsnummer	988 100 226	
Organisasjonsform	Interkommunalt selskap	
Internettadresse	Forside Vestfold Krematorium	
Etableringsdato	15.03.2005	
Formål	Anlegge, eie og drive et krematorium på vegne av deltakerkommunene. Selskapet skal selge tjenester til kommuner utenfor eierkommunene. Selskapet leverer tjenester knyttet til, og i samsvar med, gravferdslovens bestemmelser om kremasjon og urnegravferd.	
Eiere og eierandeler	Eiere	Eierandel %
	Tønsberg kommune	25
	Horten Kommune	25
	Sandefjord kommune	25
	Larvik kommune	25

Sandefjord kommunes formål med eierskapet:

Gjennom eierskapet i Vestfold krematorium sikrer Sandefjord kommune et lokalt tilbud til de av kommunens innbyggere som ønsker kremering av sine avdøde nære og kjære.

Vestfoldmuseene

Foretaksnavn	Vestfoldmuseene IKS	
Organisasjonsnummer	993 871 184	
Organisasjonsform	Interkommunalt selskap	
Internettadresse	Forside - Vestfoldmuseene	
Etableringsdato	22.01.2009	
Formål	Vestfoldmuseene IKS skal drive og videreutvikle museum og arkiv i selskapet ved å: forvalte samlinger, kunst- og kulturhistoriske gjenstander, arkiv og immateriell kulturarv. Drive aktiv samlingsutvikling. Dokumentere, forske i, og formidle lokal, regional, nasjonal kunst, kulturarv og kulturhistorie. Være en tydelig samfunnsaktør. Utføre eksterne oppdrag innenfor arkiv og kulturhistorie.	
Eiere og eierandeler	Eiere	Eierandel %
	Vestfold fylkeskommune	36
	Larvik kommune	16
	Sandefjord kommune	16
	Tønsberg kommune	16
	Horten kommune	8,5
	Holmestrand kommune	4,5
	Færder kommune	1,5
	Drammen kommune	1,5

Sandefjord kommunes formål med eierskapet:

Gjennom eierskapet i Vestfoldmuseene ønsker Sandefjord kommune å sikre publikum tilgang til kultur, kunst og historie. Samtidig sikres ivaretagelse og bevaring av kulturskatter.

VOIS

Navn	Vestfold Offentlige Innkjøpssamarbeid
Organisasjonsform	Administrativt vertskommunesamarbeid
Organisasjonsnummer	Ikke eget rettssubjekt, har ikke organisasjonsnummer
Etableringsdato	01.01.1996
Formål	VOIS er et forpliktende innkjøpssamarbeid mellom deltakerkommunene. Virksomheten skal baseres på et helhetlig økonomisk og miljømessig samfunnsansvar og skal bidra til bærekraftig utvikling i overensstemmelse med aktuelle lover og forskrifter.
Deltakere	Deltakere Sandefjord (vertskommune) Tønsberg Larvik Horten Færder Holmestrand

Sandefjord kommunes formål med deltakelsen:

Med deltakelse i samarbeidet ønsker Sandefjord kommune å sikre faglig god gjennomføring av konkurranser i tråd med regelverket for offentlige anskaffelser, samt oppnå gode avtaler med såkalte stordriftsfordeler.

VTR

Foretaksnavn	Vestfold og Telemark revisjon IKS
Organisasjonsnummer	923 822 410
Organisasjonsform	Interkommunalt selskap
Internettadresse	Forside - VTR Vestfold Telemark Revisjon (vtrevisjon.no)
Etableringsdato	05.09.2019
Formål	Vestfold og Telemark revisjon IKS skal utføre lovpålagte revisjonsoppgaver for deltakerne. Vestfold og Telemark revisjon IKS kan utføre andre revisjonsoppdrag og rådgivning for deltakerne. Vestfold og Telemark revisjon IKS kan utføre revisjonsoppdrag og rådgivning for andre selskaper. Selskapet har ikke erverv til formål.

Eiere og eierandeler	Eiere	Eierandel %
	Vestfold fylkeskommune	9,74
	Telemark fylkeskommune	7,03
	Horten kommune	4,76
	Holmestrand kommune	4,31
	Tønsberg kommune	8,13
	Sandefjord kommune	9,08
	Larvik kommune	7,16
	Porsgrunn kommune	5,88
	Skien kommune	8,12
	Notodden kommune	2,97
	Færder kommune	4,70
	Siljan kommune	1,68
	Bamble kommune	3,14
	Kragerø kommune	2,70
	Drangedal kommune	1,90
	Nome kommune	2,21
	Midt-Telemark kommune	2,70
	Tinn kommune	2,12
	Hjartdal kommune	1,59
	Seljord kommune	1,76
	Kviteseid kommune	1,69
	Nissedal kommune	1,57
	Fyresdal kommune	1,55
	Tokke kommune	1,66
	Vinje kommune	1,85

Sandefjord kommunes formål med eierskapet:

Gjennom eierskapet i Vestfold og Telemark revisjon sikrer Sandefjord kommune en profesjonell og effektiv gjennomføring av revisjonslovens intensjoner og bestemmelser.

VETAKS

Foretaksnavn	Vestfold, Telemark og Agder kontrollutvalgssekretariat IKS	
Organisasjonsnummer	987 993 766	
Organisasjonsform	Interkommunalt selskap	
Internettadresse	VETAKS Vestfold, Telemark og Agder Kontrollutvalgssekretariat IKS	
Etableringsdato	08.02.2005	
Formål	Utføre den lovpålagte sekretærfunksjonen for deltakernes kontrollutvalg. Selskapet kan utføre tilsvarende oppgaver for andre bestillere.	
Eiere og eierandeler	Eiere	Eierandel %
	Vestfold fylkeskommune	8,0
	Telemark fylkeskommune	8,0
	Agder fylkeskommune	8,0
	Arendal kommune	5,67
	Bamble kommune	1,75
	Birkenes kommune	0,67
	Drangedal kommune	0,51
	Froland kommune	0,76
	Fyresdal kommune	0,15
	Færder kommune	3,39
	Gjerstad kommune	0,30
	Grimstad kommune	2,99
	Hjartdal kommune	0,19
	Holmestrand kommune	3,20
	Horten kommune	3,43
	Kragerø kommune	1,29
	Kristiansand kommune	14,18
	Kviteseid kommune	0,31
	Larvik kommune	5,96
	Lillesand kommune	1,41
	Midt-Telemark kommune	1,31
	Nissedal kommune	0,18
	Nome kommune	0,81
	Notodden kommune	1,62
	Porsgrunn kommune	4,57
	Risør kommune	0,84
	Sandefjord kommune	8,10
	Seljord kommune	0,36
	Siljan kommune	0,29
	Tinn kommune	0,69
	Tokke kommune	0,27
	Tvedestrand kommune	0,76
	Tønsberg kommune	7,20

Vegårshei kommune	0,27
Vennesla kommune	1,89
Vinje kommune	0,47
Åmli kommune	0,22

Sandefjord kommunes formål med eierskapet:

Gjennom eierskapet i Vestfold, Telemark og Agder kontrollutvalgssekretariat sikrer Sandefjord kommune en profesjonell og effektiv ivaretagelse av kontrollutvalgets sekretariatsfunksjon.

Vestfold Vann

Foretaksnavn	Vestfold Vann IKS	
Organisasjonsnummer	962 351 409	
Etableringsdato	16.12.2003 (IKS) – Vestfold Interkommunale Vannverk - etablert 1966	
Vedtektfestet formål	Selskapets formål er på en kostnadseffektiv måte å levere tilstrekkelige mengder med drikkevann av offentlig godkjent kvalitet til eierkommunene på like vilkår fra egne vannverk i Farris og Eikeren. Dersom vannverkernes kapasitet er tilstrekkelig, kan selskapet selge vann til jordvanning eller selge drikkevann til kunder utenfor eierkommunenes forsyningsområder. Selskapet kan, når det fremmer selskapets og eiernes formål, inngå samarbeid med andre virksomheter og delta på eiersiden i selskaper og interkommunale selskaper med begrenset ansvar.	
Eiere og eierandeler	Eiere	Eierandel %
	Sandefjord kommune	33,08
	Tønsberg kommune	30,52
	Horten kommune	15,73
	Færder kommune	14,83
	Holmestrand kommune	5,74
	Larvik kommune	0,10

Sandefjord kommunes formål med eierskapet:

Gjennom eierskapet i Vestfold vann sikrer Sandefjord kommune trygt drikkevann til kommunens innbyggere i tråd gjeldende lovverk og Drikkevannsforskriftens formål:

§ 1. Formål

Formålet med forskriften er å beskytte menneskers helse ved å stille krav om sikker levering av tilstrekkelige mengder helsemessig trygt drikkevann som er klart og uten fremtredende lukt, smak og farge

Viken Skog

Foretaksnavn	Viken Skog SA
Organisasjonsform	Samvirkeforetak
Organisasjonsnummer	988 983 772
Internettadresse	Viken Skog
Etableringsdato	07.11.2005
Vedtektfestet formål	Sikre andelseierne langsiktig råderett over deres skogeiendommer, og bidra til størst mulig avkastning fra andelseiernes skogressurser gjennom bærekraftig ressursutnyttelse.
Eiere og eierandeler	Eiere Sandefjord kommune Andre offentlige og private eiere

Sandefjord kommunes formål med eierskapet:

Organisasjonen er en interesseorganisasjon og en profesjonell aktør som jobber for rammevilkår og priser for andelseierne. Kommunen deltar for å dra nytte av dette. Det betales kontingent etter hvor mye produktiv skog det enkelte medlemmet har.

